

schillingreport 2021

Die Führungsgremien der Schweizer
Wirtschaft und des öffentlichen Sektors

Die wichtigsten Erkenntnisse

Zürich, 5. März 2021

presented by **guidoschilling**
executive search

1

schillingreport 2021

Agenda

- Gender Diversity in der Geschäftsleitung und im Verwaltungsrat
 - Geschlechterrichtwert in der Geschäftsleitung
 - Weitere Erkenntnisse zu Frauen in der Geschäftsleitung
 - Geschlechterrichtwert im Verwaltungsrat
 - Gender Diversity im Public Sector
- Gender-Diversity-Pipeline
- Vergleich Frauenanteile SMI – DAX
- CEOs
- Background der Verwaltungsratsmitglieder

presented by **guidoschilling**
executive search

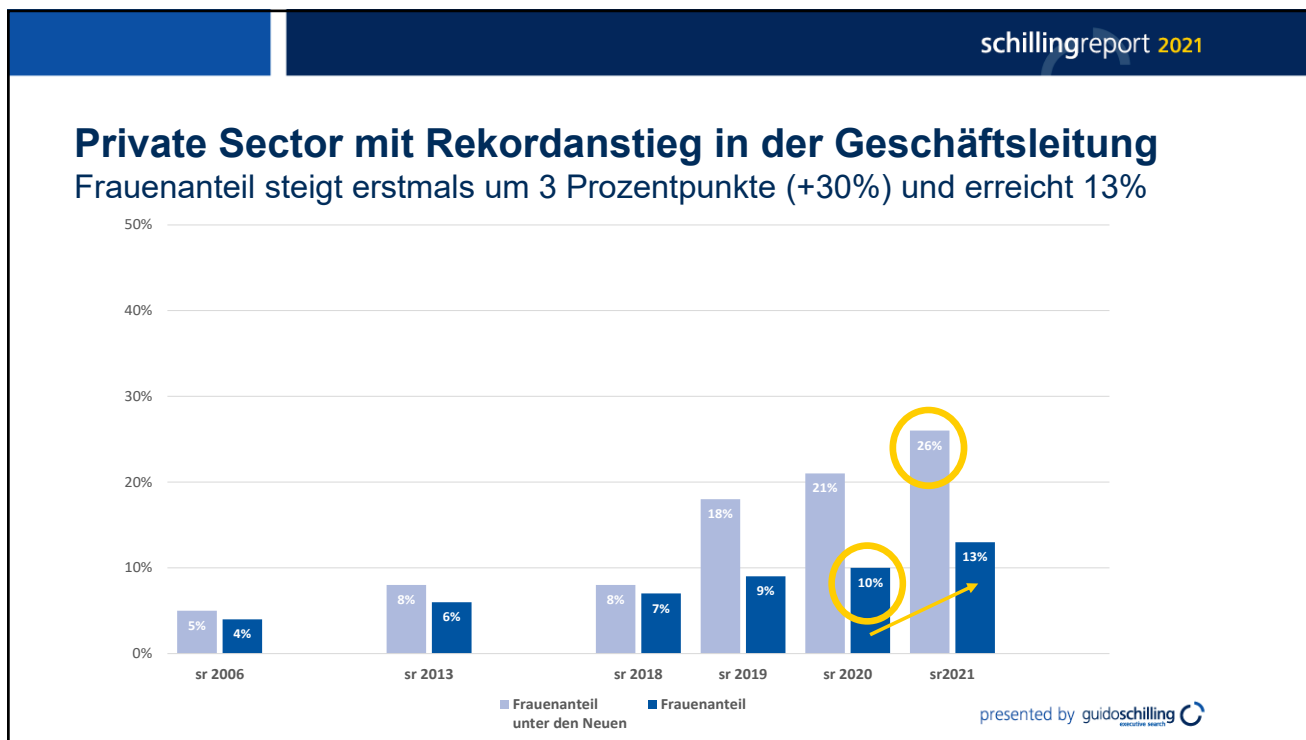
2

Gender Diversity in der Geschäftsleitung und im Verwaltungsrat

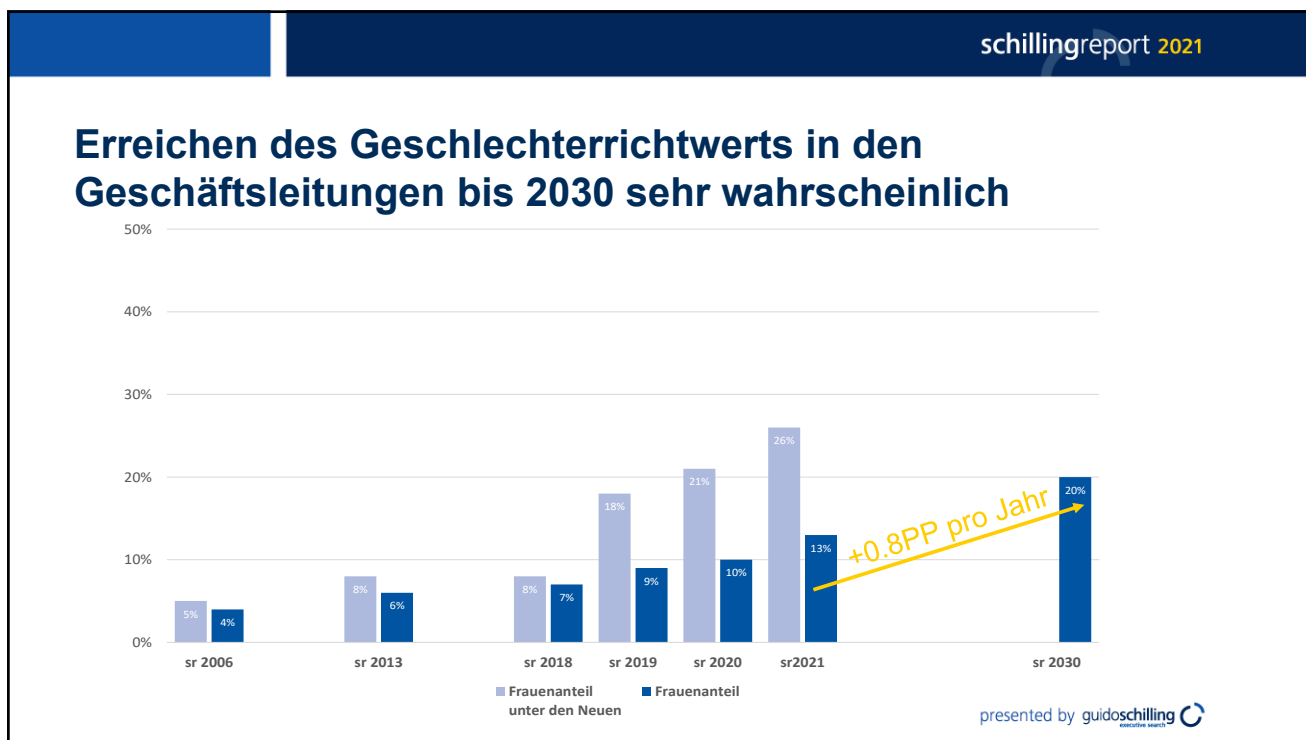
3

Geschlechterrichtwert in der Geschäftsleitung

4



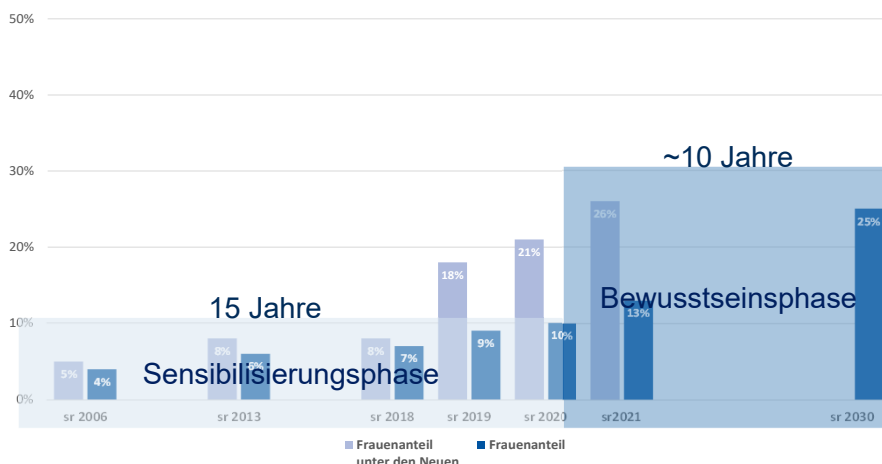
5



6

Generationenprojekt Gender Diversity in der GL

Unternehmen sind von der Sensibilisierungs- in der Bewusstseinsphase angekommen

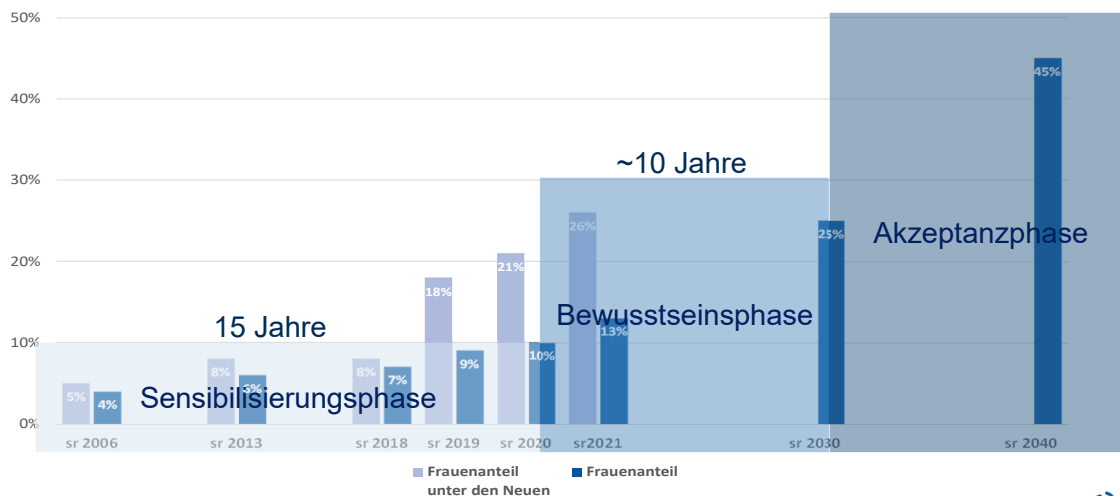


presented by guidoschilling

7

Generationenprojekt Gender Diversity in der GL

Bewusstseinsphase dauert ~10 Jahre, danach Akzeptanzphase

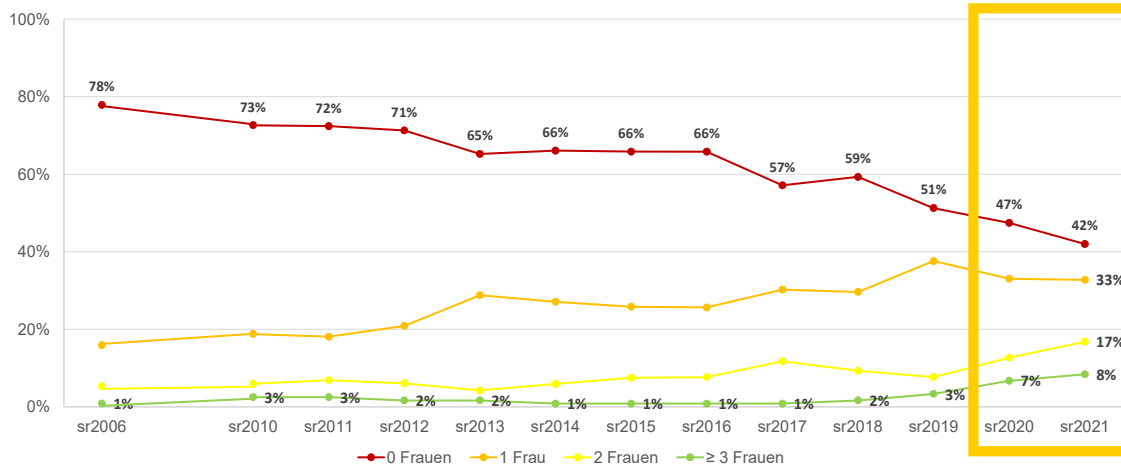


presented by guidoschilling

8

Entwicklung der Unternehmen nach Anzahl Frauen in GL

Neue Dynamik: Bedeutung an diverser Zusammensetzung wurde erkannt



presented by guidoschilling

9

Weibliche CEOs



Philomena Colatrella
CEO CSS Versicherung
seit 2016



Magdalena Martullo-Blocher
CEO EMS-Chemie
seit 2004



Suzanne Thoma
CEO BKW AG
seit 2013



Désirée Baer
CEO SBB Cargo
seit 2020



Aglaë Strachwitz
CEO McDonald's Schweiz
seit 2020



Sabine Keller-Busse
CEO UBS Switzerland
seit 1. Januar 2021



Michèle Rodoni
CEO Mobiliar
seit 1. Januar 2021



Sabrina Soussan
CEO dormakaba
ab 1. April 2021

presented by guidoschilling

10

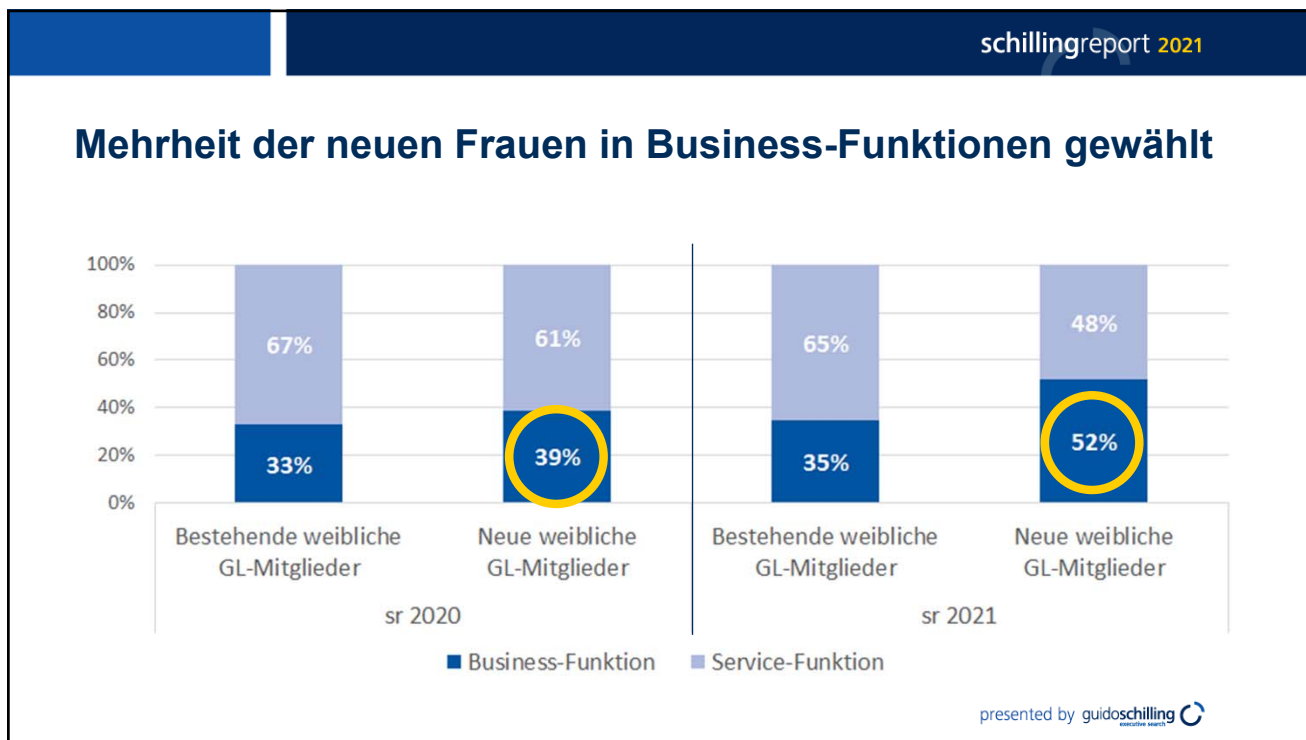
Fragen?

Bitte melden Sie sich via Handaufheben

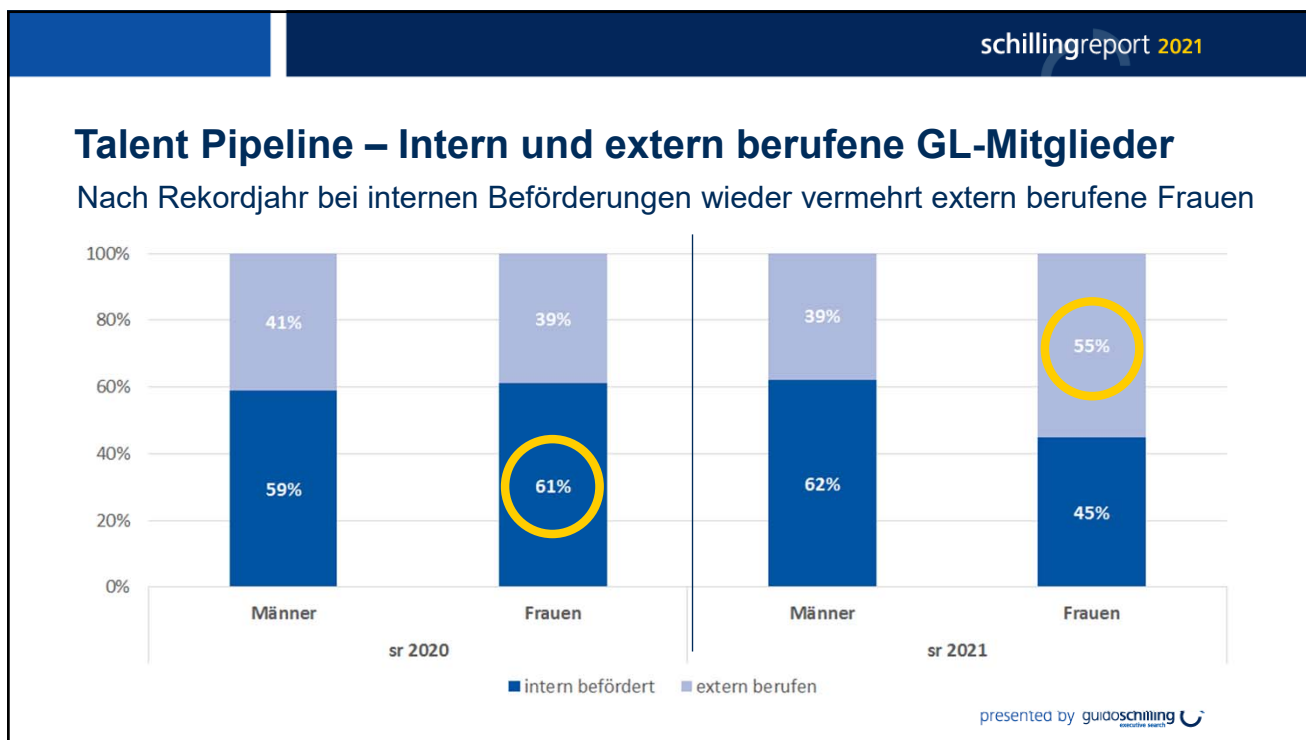
11

**Weitere Erkenntnisse zu Frauen in den
Geschäftsleitungen des Private Sector**

12

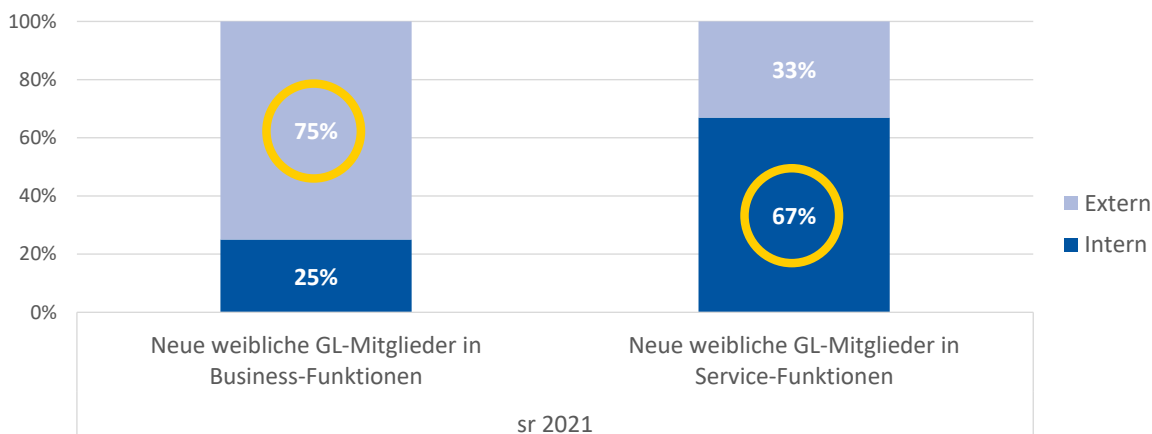


13



14

Frauen in Business-Funktionen werden extern berufen



presented by guidoschilling 

15

Andreea Prange – Head Customer Experience & Strategy



- Seit 2020 Axa Versicherungen – Leiterin Customer Experience & Strategy, Mitglied der GL
- 2014 - 2020 Zurich Insurance – Leiterin Marketing & Digital Switzerland, Leiterin Online Business & Portals
- 2006 - 2013 Telefónica – Vice President Online Business & Portals, Vice President Channel Management, Leiterin Portfolio & Delivery Management
- 2003 - 2006 Accelate / Iskander Business Partner – Project Manager
- Ausbildung Diplom in BWL, Wirtschaftsakademie Bukarest

presented by guidoschilling 

16

Kathrin Wehrli – Head Produkte & Investment Services



- Seit 2020 Raiffeisen Schweiz – Head Produkte & Investment Services, Mitglied der GL
- 2010 - 2020 Credit Suisse (Schweiz) AG – Head Products & Services, Head Performance Management & Strategy Development, Head Segments & Offerings
- 2005 - 2010 Boston Consulting Group – Project Leader
- Ausbildung Master in Economics / Business Administration, Universität Lausanne

Helen Fricker – Head Raiffeisenbank Services



- Seit 2020 Raiffeisen Schweiz – Leiterin Departement Raiffeisenbank Services, Mitglied der GL
- 2011 - 2020 Raiffeisen Schweiz – Leiterin Bankenbetreuung, Marktmanagerin Ostschweiz, Strategieberaterin, Leiterin Managemententwicklung
- 1996 - 2011 bbz st. gallen ag – Projektleiterin und Leiterin Personalentwicklung
- Ausbildung Psychologiestudium, Institut für angewandte Psychologie, EMBA HSG, Diploma of Advanced Studies Bankleitung, Fachhochschule Luzern

Elena Markwalder – Head Industrial Division




- Seit 2020 Mettler-Toledo – Head Industrial Division,
Mitglied der GL
- 2017 - 2020 Mettler-Toledo – Head Standard Industrial
- 2013 - 2017 Schneider Electric – Senior VP Strategy, VP
Business Development & Strategic Customers &
Segments
- 2003 - 2013 ABB Ltd. – General Management, Global
Product Line Manager, Operations Manager
- Ausbildung Dipl.-Ing. Electrical Engineering, TU
Kaiserslautern
MBA, Duke University

presented by [guidoschilling](#) 

19

Fragen?

presented by [guidoschilling](#) 

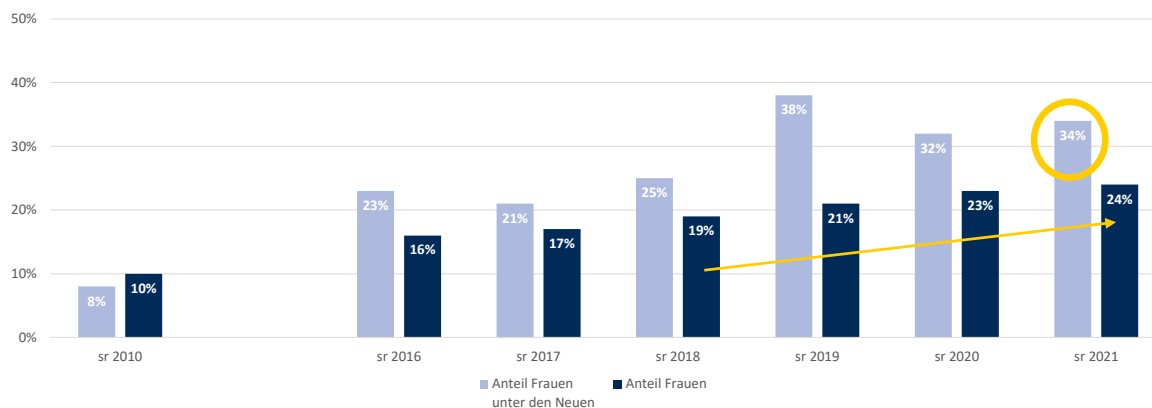
20

Geschlechterrichtwert im Verwaltungsrat

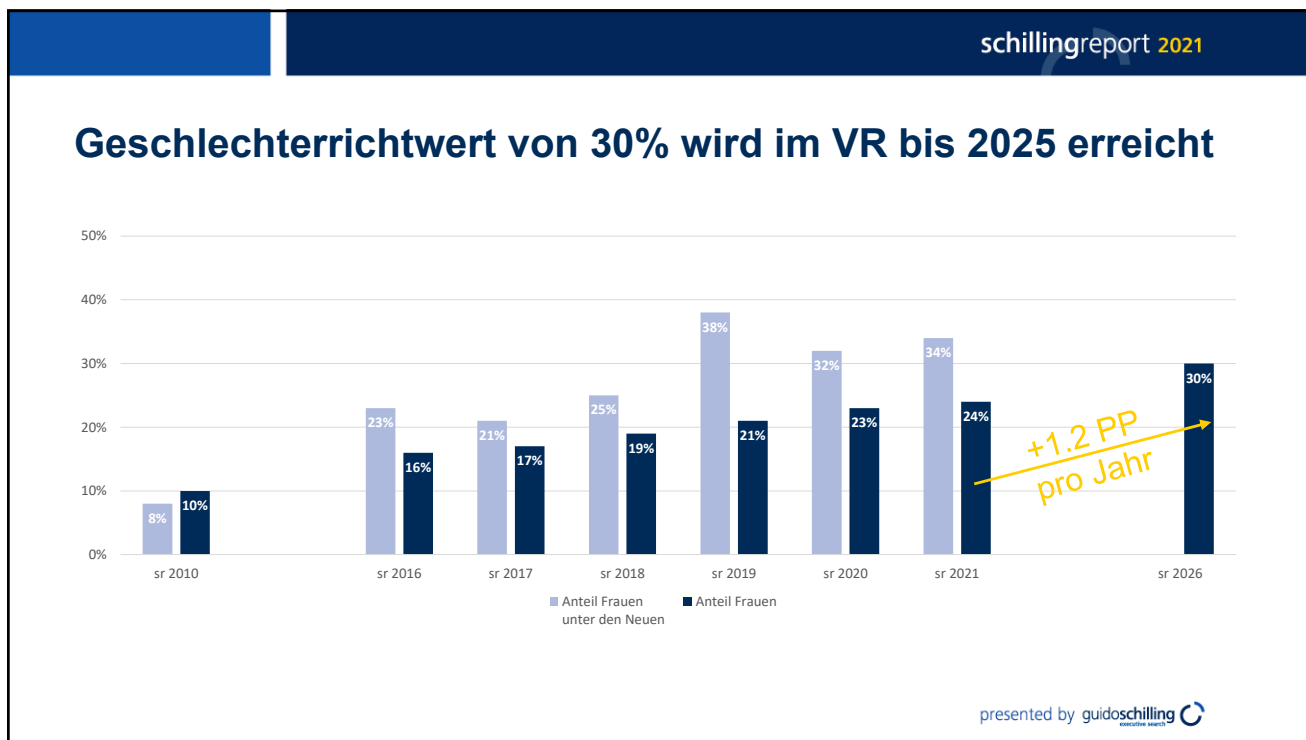
21

Zunahme des Frauenanteils im VR flacht etwas ab

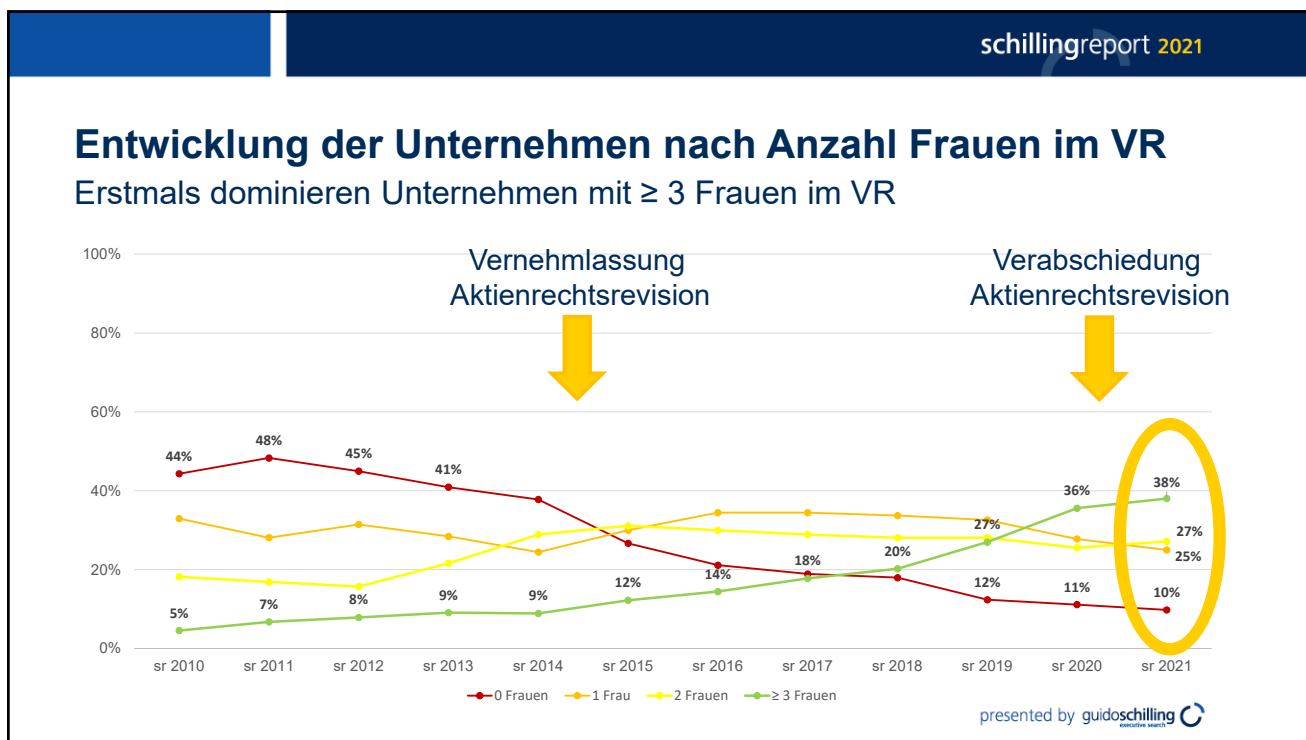
Aktuell nur Steigerung um +1 PP nach 3 Jahren hintereinander +2 PP



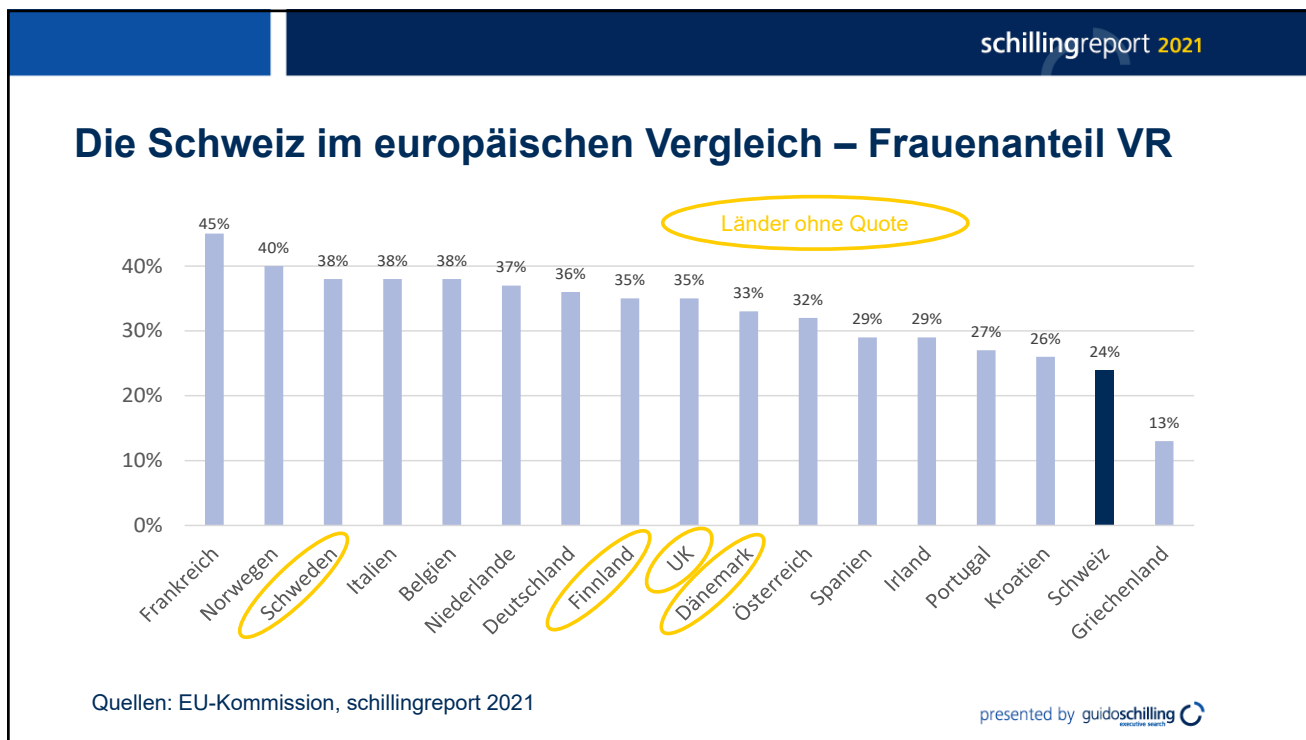
22



23



24



25

schillingreport 2021

Fragen?

presented by guidoschilling

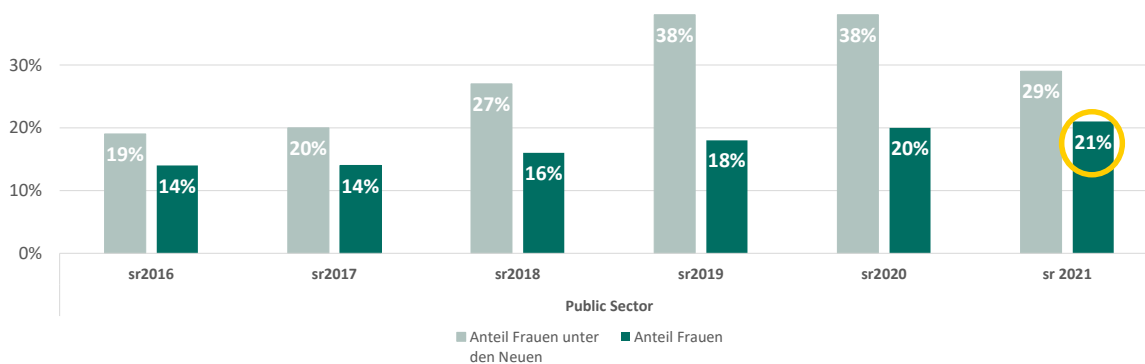
26

Gender Diversity im Public Sector

27

Frauenanteil im Private Sector nimmt kontinuierlich zu

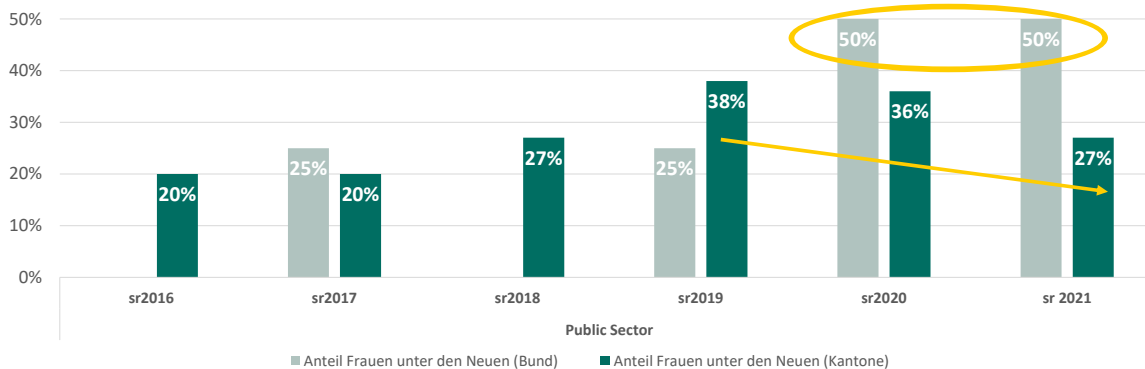
Der Frauenanteil stieg um +1 Prozentpunkt nach 3 Jahren mit je +2 Punkten



28

Bund ebnet den Weg

Bund erreicht im 2. Jahr in Folge Parität bei Neubesetzungen



presented by guidoschilling

29

Livia Leu – Direktorin europäische Angelegenheiten



- Seit 2021 Bundesverwaltung, EDA – Staatssekretärin, Chefin Direktion für europäische Angelegenheiten
- Seit 2020 Bundesverwaltung, EDA – Chefin Direktion für europäische Angelegenheiten
- 2018 - 2020 Bundesverwaltung, EDA – Botschafterin in Frankreich und Monaco
- 2013 - 2018 Bundesverwaltung, EDA – Delegierte des Bundesrats für bilaterale Wirtschaftsbeziehungen
- 2009 - 2013 Bundesverwaltung, EDA – Botschafterin in Teheran
- Ausbildung lic. iur., Universitäten Zürich und Lausanne

presented by guidoschilling

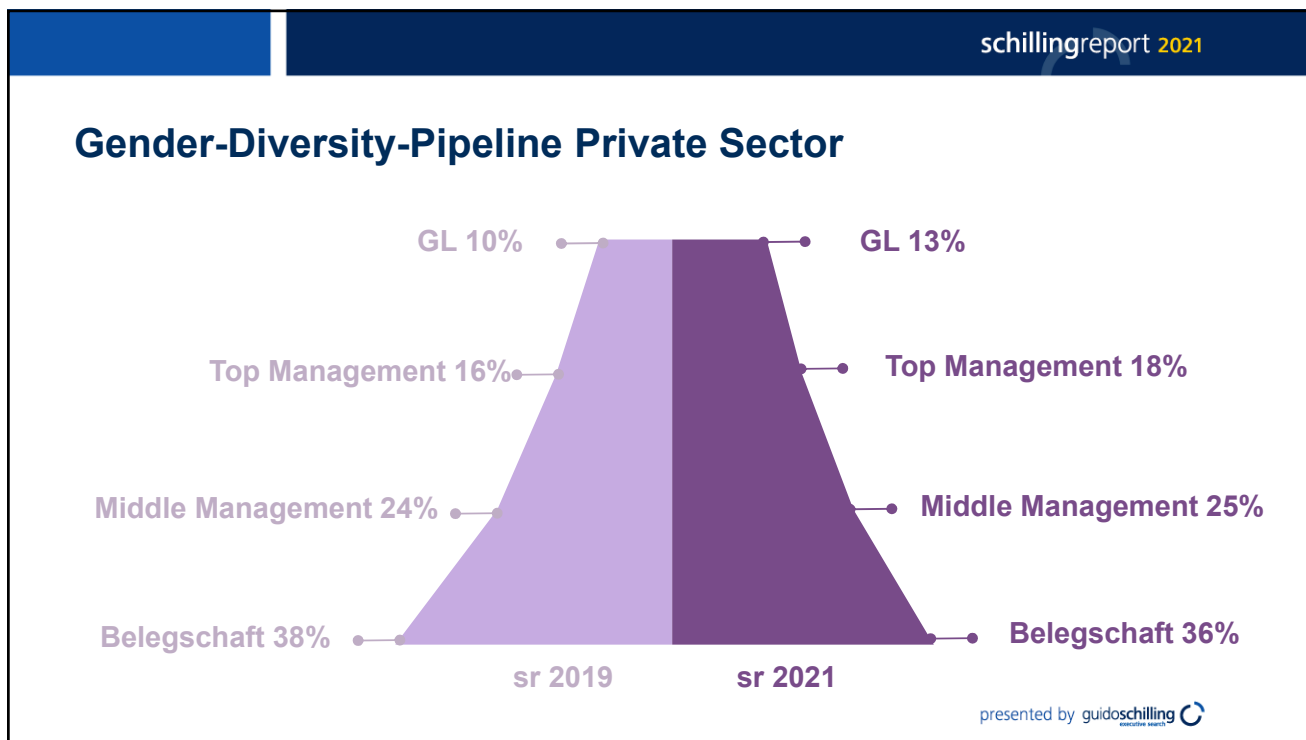
30

Anne Lévy – Direktorin BAG

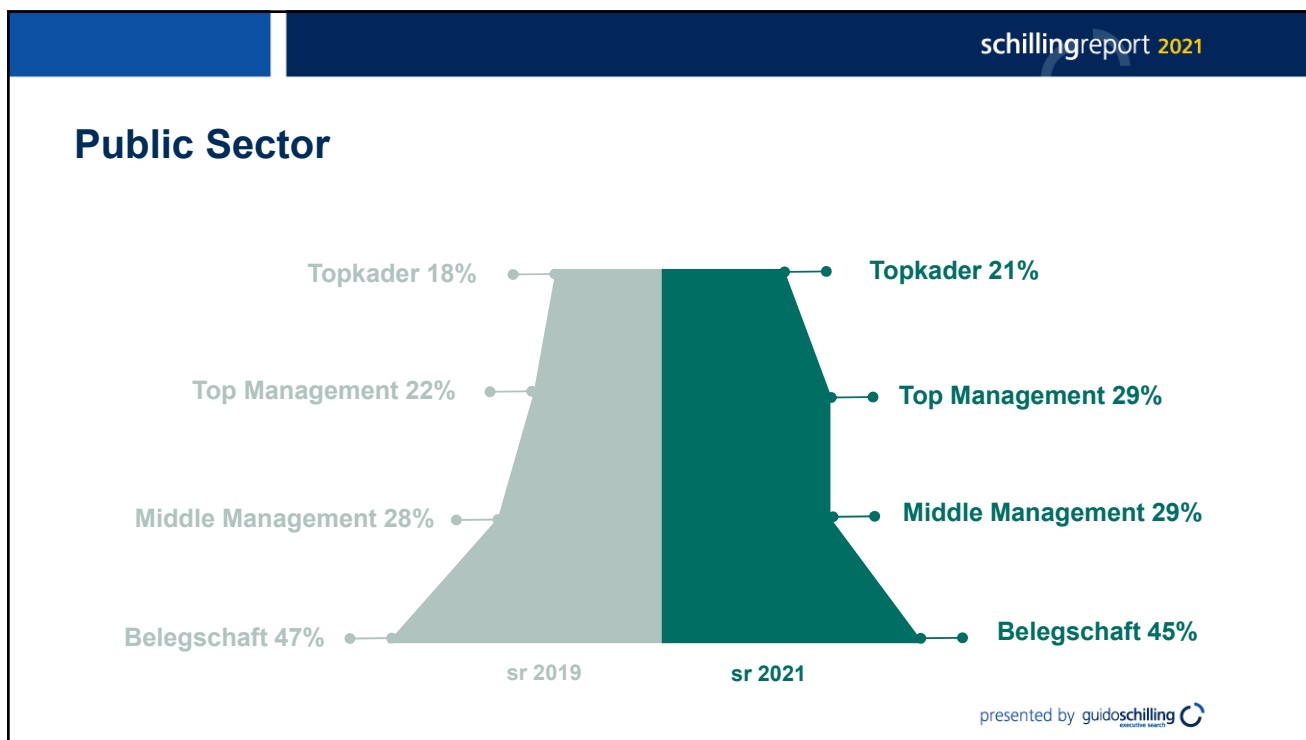


- Seit 2020 Bundesverwaltung, EDI – Direktorin Bundesamt für Gesundheit
- 2015 - 2020 Universitäre Psychiatrische Kliniken Basel – Geschäftsführerin
- 2009 - 2015 Kanton Basel-Stadt, Gesundheitsdepartement – Vorsteherin Gesundheitsschutz
- 2004 - 2009 Bundesverwaltung, EDI – Vorsteherin Sektion Alkohol und Tabak
- Ausbildung lic. pol., Universität Lausanne
EMBA Universität Freiburg

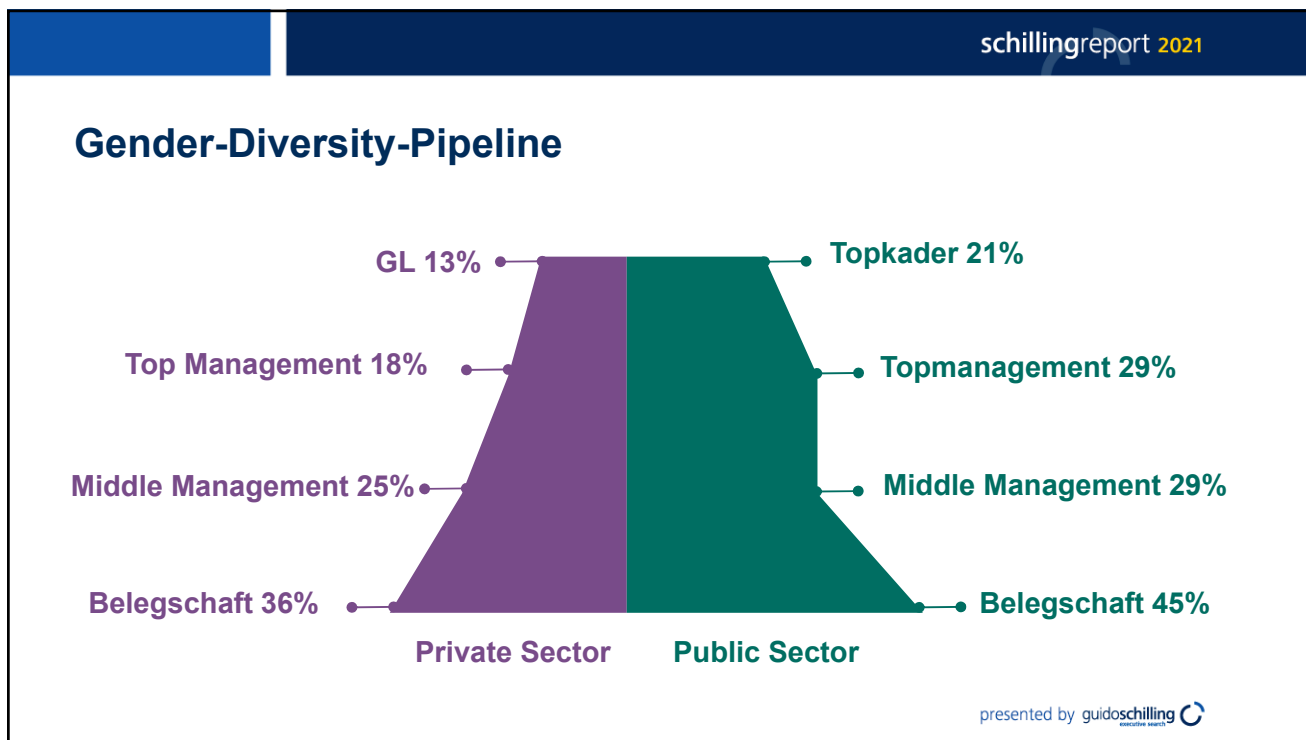
Gender-Diversity-Pipeline



33



34



35

schillingreport 2021

Fragen?

presented by guidoschilling

36

schillingreport 2021

SMI vs. DAX

presented by guidoschilling 



37


schillingreport 2021

Frauenanteile in Geschäftsleitungen/Vorständen

SMI zieht nach und ist beinahe gleichauf mit DAX-Vorständen

Index	Year	Neue (%)	Gesamtsample (%)
SMI (Switzerland)	sr 2015	15%	6%
	sr 2017	22%	8%
	sr2020	33%	12%
	sr 2021	28%	14%
DAX (Germany)	sr 2015	21%	7%
	sr 2017	15%	10%
	sr2020	23%	15%
	sr 2021	30%	15%

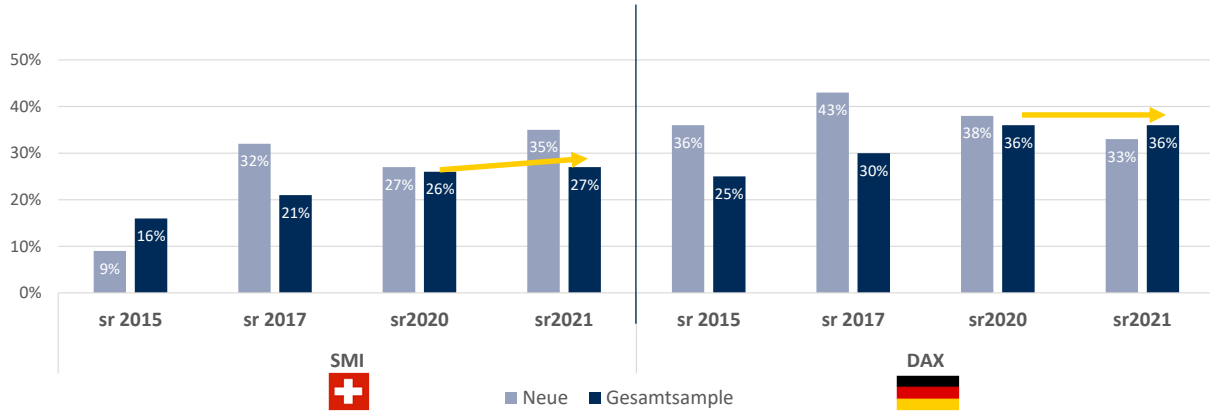
 SMI ■ Neue ■ Gesamtsample  DAX

presented by guidoschilling 

38

Frauenanteile in Verwaltungsräten/Aufsichtsräten

DAX-Aufsichtsräte pendeln sich ein, SMI verbessert sich stetig



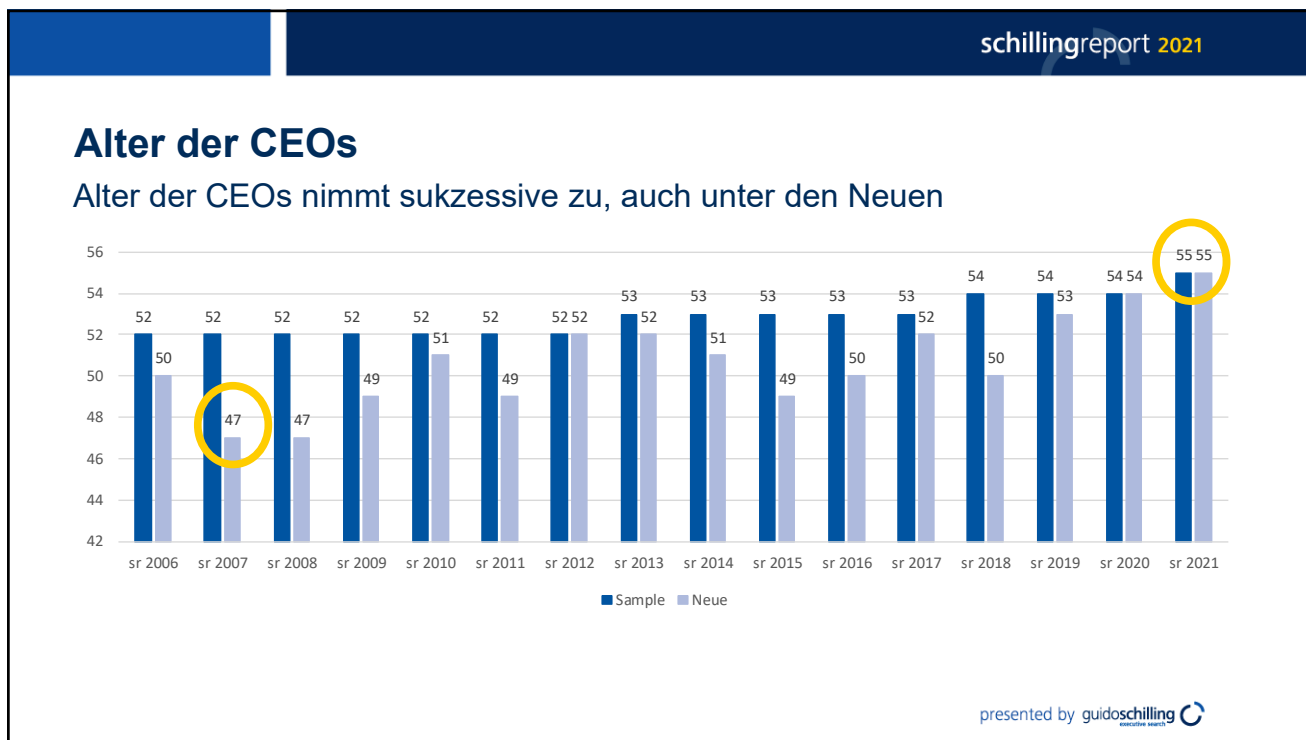
presented by guidoschilling

39

CEOs

presented by guidoschilling

40



41

schillingreport 2021

Jasmin Staiblin – Chief Executive Officer



- 2013 - 2018 Alpiq – CEO
- **2006 - 2013 ABB Schweiz – CEO**
36 Jahre alt
- 1997 - 2006 ABB Schweiz – div. Führungspositionen
- Ausbildung Dipl.-Ing. Elektrotechnik und Physik,
TU Karlsruhe und Königlich-Technische Hochschule Stockholm

presented by guidoschilling

42

Thomas Oetterli – Chief Executive Officer

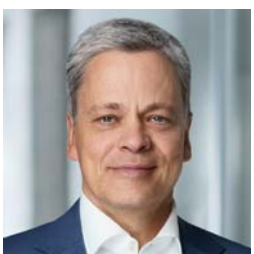


- Seit 2016 Schindler Holding – CEO
- 2013 - 2016 Schindler Holding – Head China, Mitglied der GL
- 2009 - 2013 Schindler Holding – Head Europe North, Mitglied der GL
- **2006 - 2009 Schindler Schweiz – CEO**
37 Jahre alt
- 1994 - 2009 Schindler Schweiz – div. Führungspositionen
- Ausbildung lic. oec. Publ., Universität Zürich

presented by  guidoschilling

43

Manfred Knof – Chief Executive Officer



- Seit 2021 Commerzbank – Vorsitzender des Vorstands
- 2019 - 2021 Deutsche Bank – Leiter Privatkundengeschäft Deutschland
- 2018 - 2019 Unternehmer und Investor
- 2011 - 2018 Allianz-Konzern – CEO Central Eastern Europe, CEO Allianz Deutschland, COO
- **2006 - 2011 Allianz Suisse – CEO, Mitglied der GL**
41 Jahre alt
- 2003 - 2006 Dresdner Bank – Leiter Privatkundengeschäft
- Ausbildung Studium der Rechtswissenschaften, Universität Köln

presented by  guidoschilling

44

Björn Rosengren – Chief Executive Officer



- **Seit 2020** **ABB Ltd. – CEO**
61 Jahre alt
- 2015 - 2020 Sandvik (S) – CEO
- 2011 - 2015 Wärtsilä (FIN) – CEO
- 1998 - 2011 Atlas Copco (S) – SVP, Business Area President
Construction and Mining Technique, Division
President Rock Drilling Equipment, Division
President Craelius
- Ausbildung Master of Science in Technology, University of
Gothenburg (S)

presented by [guidoschilling](#) 

45

Werner Lieberherr – Chief Executive Officer



- **Seit 2020** **Landis+Gyr – CEO**
59 Jahre alt
- 2018 - 2020 MANN+HUMMEL – CEO
- 2017 - 2018 Rockwell Collins – COO, Mitglied der GL
- 2006 - 2017 B/E Aerospace – CEO, General Manager &
Senior Vice President
- 2004 - 2006 Alstom Power – Managing Director
- Ausbildung Dipl. Ing. ETH
MBA, Kellogg School of Management

presented by [guidoschilling](#) 

46

Vincent Ducrot– Chief Executive Officer



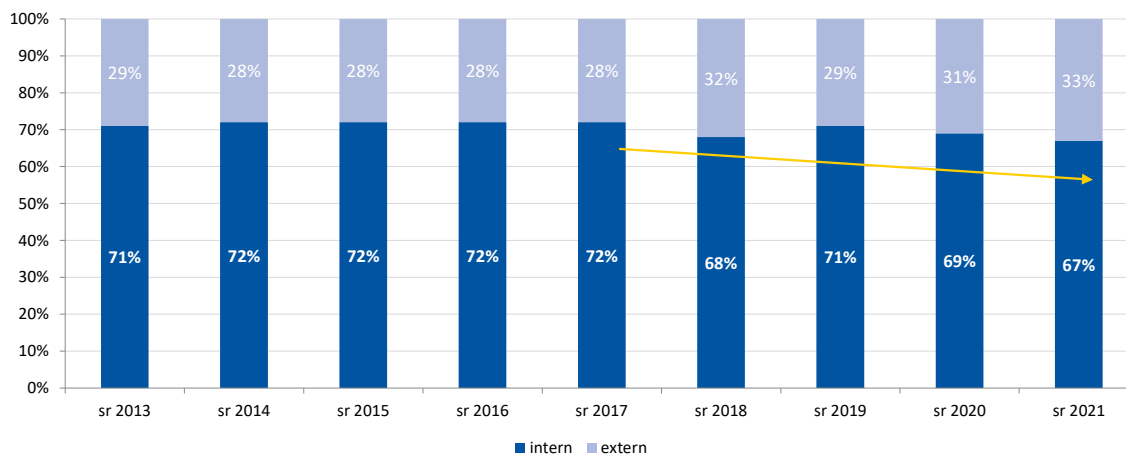
- **Seit 2020** **SBB – CEO**
58 Jahre alt
- 2011 - 2020 Freiburgische Verkehrsbetriebe –
Generaldirektor
- 1999 - 2011 SBB – Leiter Bereich Eisenbahnverkehr
- 1993 - 1999 SBB – Leiter Einheit Software-Entwicklung

- **Ausbildung** Dipl. El.-Ing., EPF Lausanne
NDS BWI, ETH

47

Beförderung der CEOs

CEOs werden vermehrt extern berufen

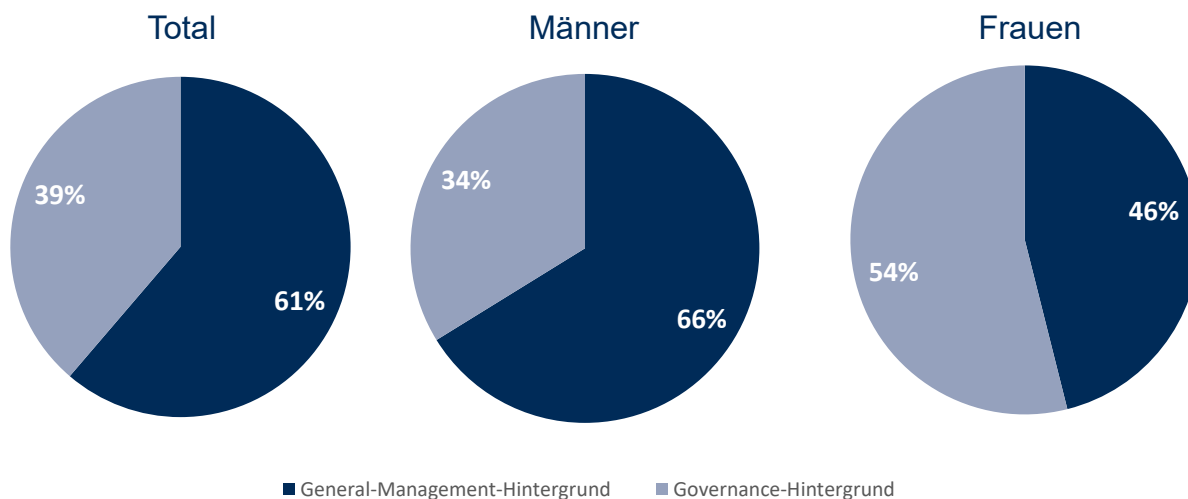


48

Fragen?

Background der Verwaltungsratsmitglieder

Background der Verwaltungsratsmitglieder



presented by [guidoschilling](#) executive search

51

Marianne Janik – General Management



- Seit 2021 Microsoft Deutschland – Country General Manager
- 2015 - 2020 Microsoft Schweiz – Country General Manager
- 2011 - 2015 Microsoft Germany – Director Public Sector
- 2010 - 2011 Elster – General Manager Middle East & Eastern Europe Electricity
- 2003 – 2010 ESG GmbH – CEO ESG Consulting

- **VR-Mandate im Sample schillingreport**
- Seit 2020 Verwaltungsmitglied Migros-Genossenschafts-Bund

presented by [guidoschilling](#) executive search

52

Marco Gadola – General Management



- 2013 - 2019 Straumann Group – CEO
- 2008 - 2013 DSV Panalpina – CEO Asia Pacific, CFO and Information Technology Officer
- 2006 - 2008 Straumann Group – CFO & Executive VP Operations, Mitglied der GL
- **VR-Mandate im Sample schillingreport**
- Seit 2020 Verwaltungsratspräsident DKSH

presented by [guidoschilling](#) 

53

Barbara Lambert – Governance



- Seit 2018 Selbstständige Beraterin
- 2008 - 2018 Banque Pictet – Chief Risk Officer, Mitglied der GL, Head of Group Internal Audit
- 1987 – 2008 Ernst & Young – Partner, Head Audit Banking & Insurance Clients
- **VR-Mandate im Sample schillingreport**
- Seit 2019 Verwaltungsrätin Implenia AG

presented by [guidoschilling](#) 

54

Jörg Riboni – Governance



- 2013 – 2019 Emmi Gruppe – Group CFO
- 2006 - 2013 Forbo Group – Group CFO
- 1997 - 2006 Sarna Group – Group CFO
- 1995 - 1997 Jelmoli AG - CFO

- **VR-Mandate im Sample schillingreport**

- Seit 2020 Verwaltungsrat Aрызta AG
- Seit 2012 Verwaltungsrat Glas Trösch AG

Summary

Summary

- Die Wirtschaft ist von der Sensibilisierungsphase in der Bewusstseinsphase angekommen.
- Die Unternehmen werden den Geschlechterrichtwert sowohl im Verwaltungsrat als auch in der Geschäftsleitung fristgerecht erreichen.
- Die Gender-Diversity-Pipeline wird auf allen Stufen über alle Branchen breiter und sichert den weiblichen Nachwuchs für Führungspositionen.
- CEOs werden durchschnittlich immer älter und zunehmend extern rekrutiert.
- Verwaltungsratsmitglieder haben mehrheitlich einen General-Management-Hintergrund, wobei bei den Frauen Governance-Kompetenz überwiegt.

Gerne stehe ich Ihnen für Fragen oder spezifische Fakten/Daten zur Verfügung.

Guido Schilling
 Managing Partner
 guido schilling ag
 direct +41 44 366 63 81 – mobile +41 78 777 56 46
 guido.schilling@guidoschilling.ch

schillingreport 2021

Ergänzende Auswertungen aus dem schillingreport 2021

presented by guidoschilling executive search

59

schillingreport 2021

Übersicht der betrachteten Samples

presented by guidoschilling executive search

60

Sample Private Sector (grösste Arbeitgeber)

Anzahl untersuchter Gremien	Geschäftsleitung	Verwaltungsrat
		119
Bestehende Mitglieder	770	751
Neue Mitglieder	121	90
Total	891	841

Stichtag: 31. Dezember 2020

presented by guidoschilling 

61

Sample Public Sector

Anzahl untersuchter Gremien	Bundesverwaltung + 26 Kantone
	Topkader der öffentlichen Verwaltung Bundeskanzler, Staatsschreiber/innen, Generalsekretäre, Generalsekretärinnen, Amtsleiter/innen
Bestehende Mitglieder	922
Neue Mitglieder	109
Total	1031

Stichtag: 31. Dezember 2020

presented by guidoschilling 

62


Sample Gender-Diversity-Pipeline (250 bedeutendste Unternehmen der Schweiz)

Anzahl angefragter Unternehmen/ Organisationen	Gesamtsample	SMI	Public Sector
	250	20	27
Daten geliefert Stand 28.02.2021	142	12	17

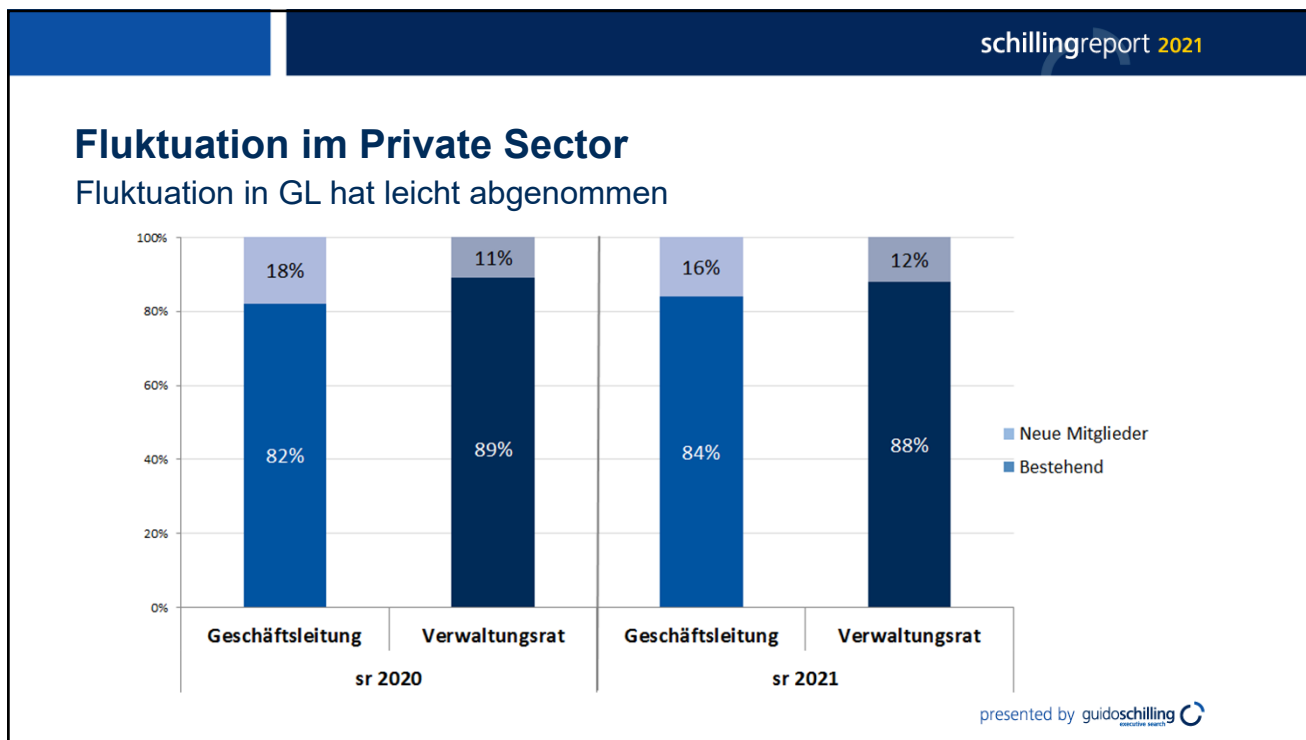
presented by [guidoschilling](#) 

63

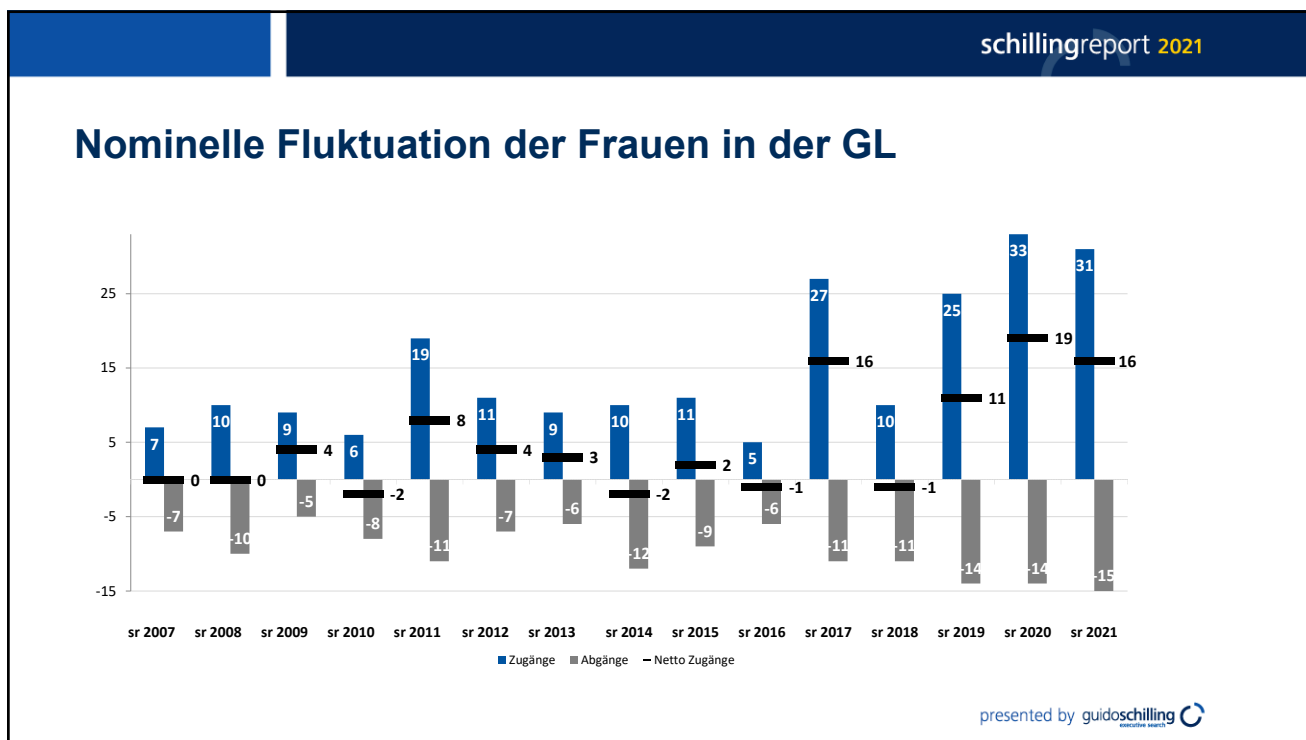
Fluktuationen

presented by [guidoschilling](#) 

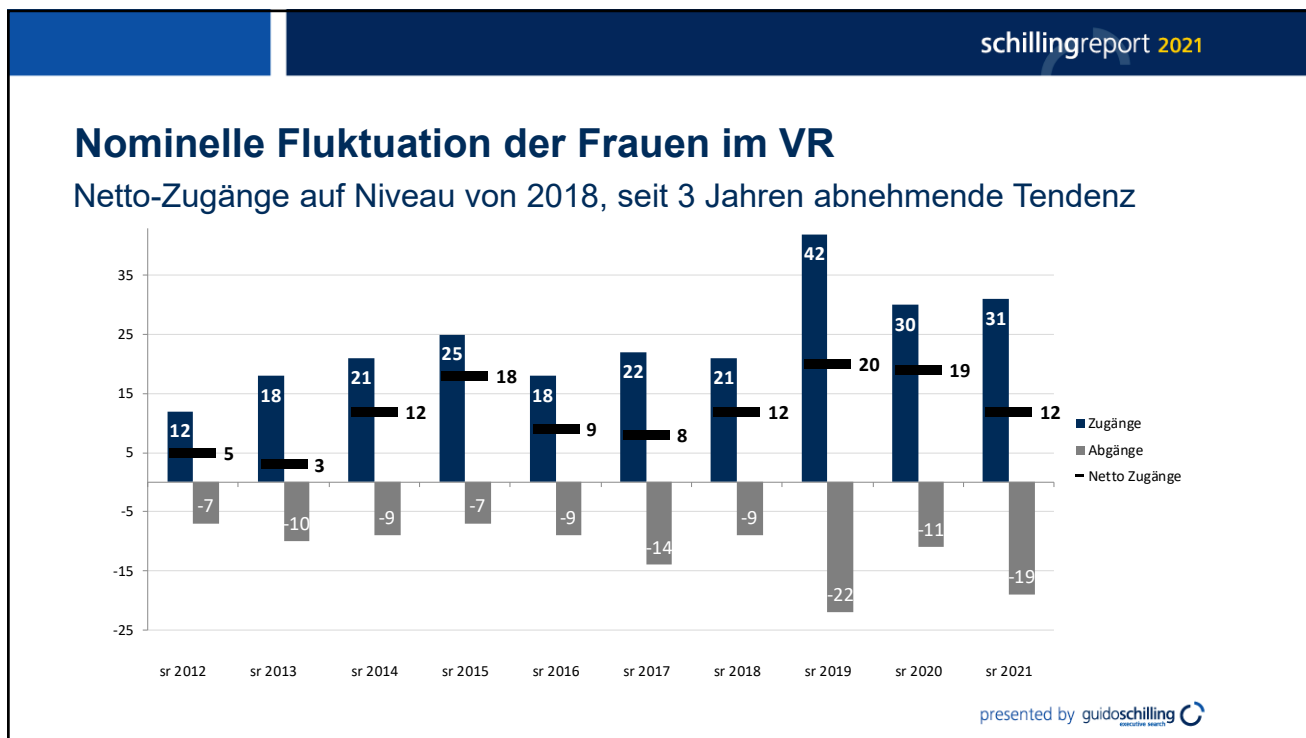
64



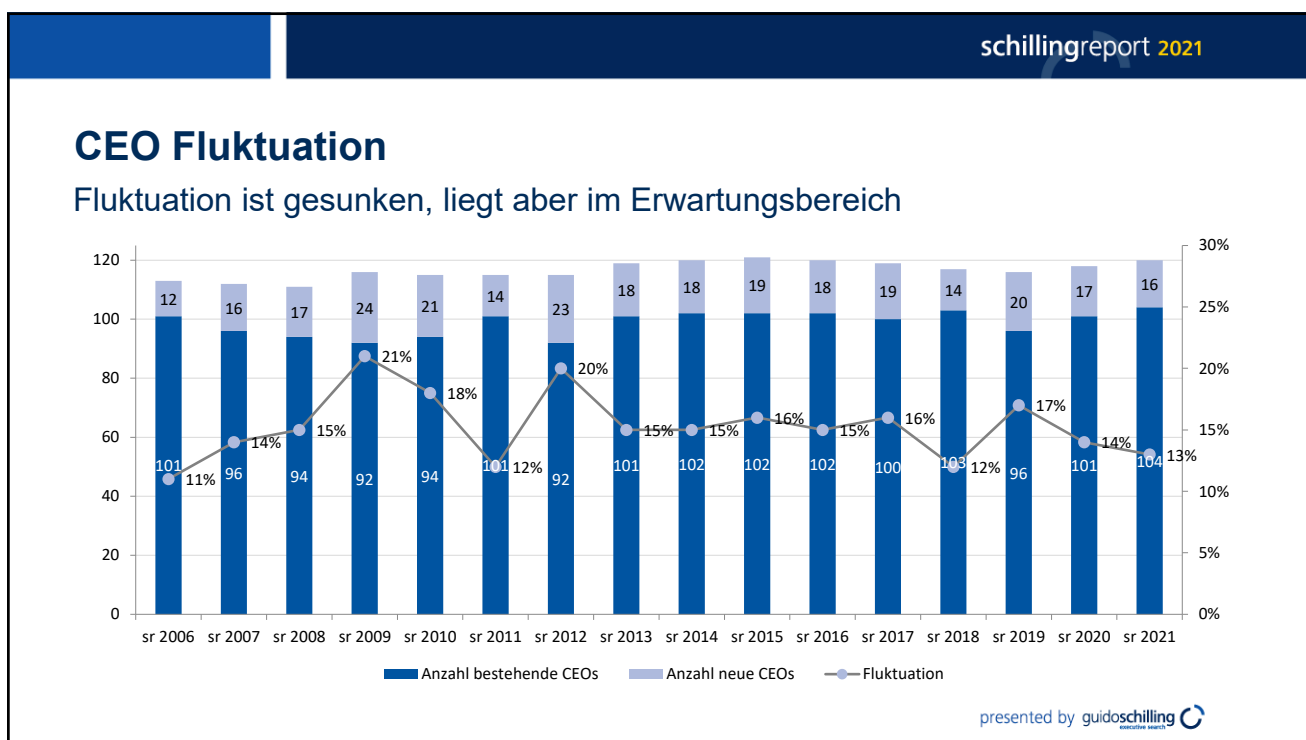
65



66



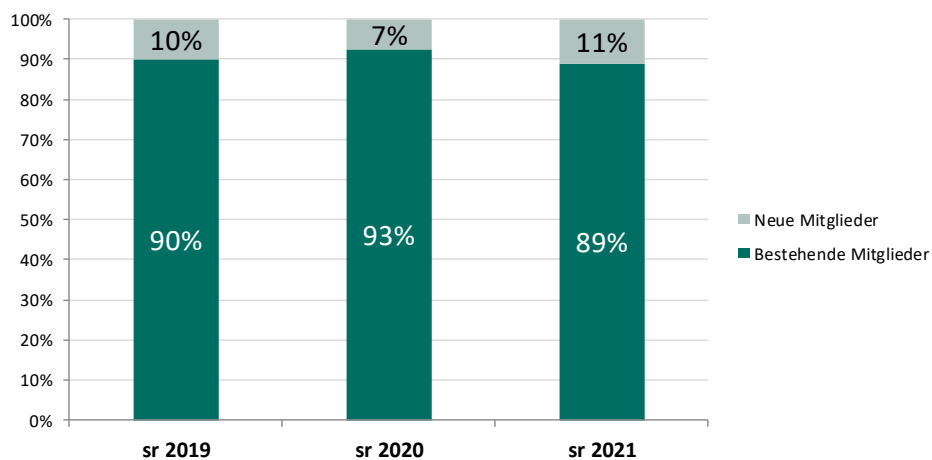
67



68

Fluktuation Public Sector


Fluktuation im Public Sector hat wieder zugenommen, liegt im Erwartungsbereich



presented by guidoschilling 

69

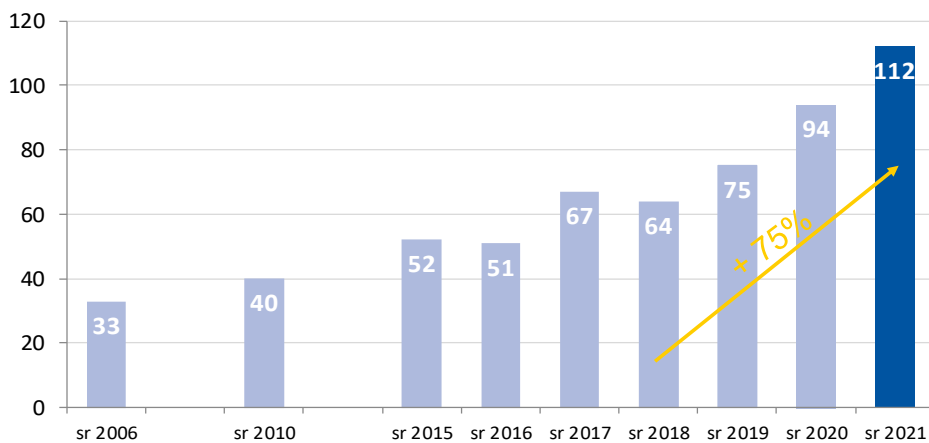
Frauen im Private Sector

presented by guidoschilling 

70

Nominelle Entwicklung der Frauen in GL

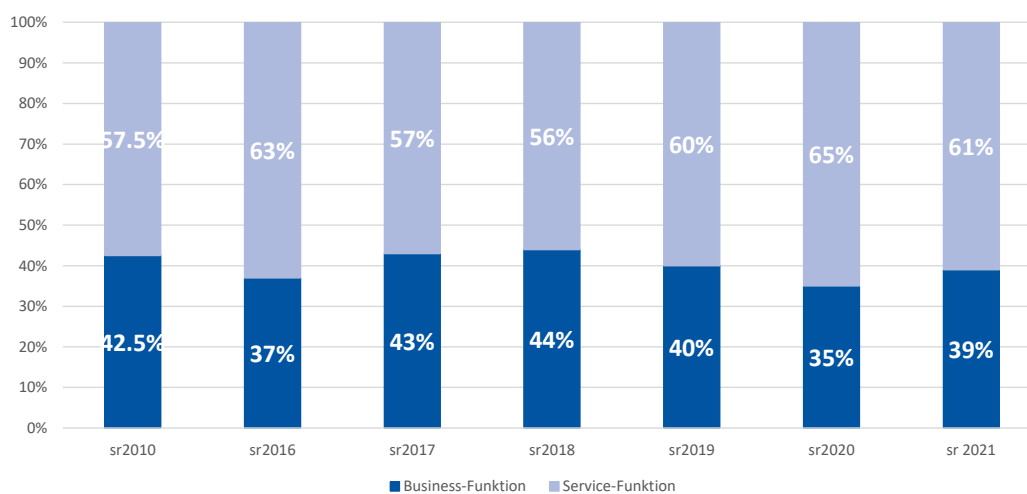
Seit 3 Jahren Anzahl nomineller Frauen in GL um 75% gestiegen



presented by guidoschilling

71

Verantwortungsbereiche der weiblichen GL-Mitglieder



presented by guidoschilling

72

CVs der weiblichen CEOs

73

Philomena Colatrella – Vorsitzende der Geschäftsleitung



- Seit 2016 CSS Versicherung – Vorsitzende der GL
- 2014 - 2016 CSS Versicherung – Generalsekretärin und Stv. Vorsitzende der GL
- 2013 - 2014 CSS Versicherung – Group General Counsel, Generalsekretärin, Mitglieder der GL
- 2012 - 2013 CSS Versicherung – Group General Counsel
- Ausbildung lic. iur., Universität Freiburg, CAS Finanz- und Rechnungswesen, IFZ SEP, London Business School

74

Magdalena Martullo-Blocher – Chief Executive Officer



- Seit 2004 EMS-Gruppe – CEO
- 2001 - 2004 EMS-Gruppe - Leiterin a.i. EMS Dottikon
- 1996 - 2000 Rivella AG – Marketingleiterin, Mitglieder der erweiterten GL
- 1994 - 1996 Johnson & Johnson AG – Product Manager
- Ausbildung lic. oec. HSG

Suzanne Thoma – Chief Executive Officer



- Seit 2013 BKW AG – CEO
- 2010 - 2013 BKW AG – Bereichsleiterin Netze, Mitglied GL
- 2007 - 2010 WICOR Group – Leiterin Division Automotive
- 2002 - 2007 Rolic Technologies Ltd. – CEO
- 1990 - 2002 Ciba Spezialitätenchemie AG – div. Funktionen
- Ausbildung Dr. sc. techn., dipl. Chemieingenieurin ETH

Désirée Baer – Chief Executive Officer



- Seit 2020 SBB Cargo – CEO
- 2017 - 2020 Securitrans Public Transport Security AG – CEO
- 2013 - 2017 SBB AG – Leiterin Einkauf, Supply Chain & Produktion
- 2010 - 2013 SBB AG – Leiterin Unternehmensentwicklung
- 2004 - 2010 Helbling Corporate Finance AG – Mitglieder der GL
- Ausbildung lic. oec., HSG
Chartered Financial Analyst, CFA Institute
NDS Jus, Wirtschaftsrecht, Universität Bern

presented by [guidoschilling](#) 

77

Aglaë Strachwitz – Chief Executive Officer



- Seit 2020 McDonald's Suisse – CEO
- 2016 - 2020 McDonald's Suisse – Managerin Food & Marketing
- 2010 - 2016 McDonald's Suisse – Communications & Public Affairs
- 2006 - 2010 McDonald's Austria – Verantwortliche Marketing, Kommunikation, Fundraising Ronald McDonald Kinderstiftung
- Ausbildung MSc Management & Languages, University of St. Andrews, Schottland

presented by [guidoschilling](#) 

78

Sabine Keller-Busse – Chief Executive Officer (seit 01.02.2021)



- Seit 2021 UBS Schweiz – CEO, Mitglied der Konzernleitung
- Seit 2018 UBS AG – Group Chief Operating Officer, Mitglieder der KL
- 2019 - 2021 UBS AG – President UBS EMEA, Mitglieder der KL
- 2014 - 2017 UBS AG – Group Head Human Resources
- 2010 - 2014 UBS AG – Chief Operating Officer UBS Switzerland
- Ausbildung Dr. oec. HSG

Michèle Rodoni – Chief Executive Officer (seit 01.01.2021)



- Seit 2021 Mobiliar AG – CEO
- 2017 - 2021 Mobiliar AG – Leiterin Markt Management
- 2012 - 2017 Mobiliar AG – Leiterin Vorsorge
- 2009 - 2012 Aviva – Direktorin Europa
- 2006 - 2009 Swiss Life AG – Leiterin Finanzen und Business Development
- Ausbildung MSc Actuary, HEC Lausanne
Master in Business Information, HEC Lausanne
Executive Program – Darden Business School

Sabrina Soussan – Chief Executive Officer (ab 01.04.2021)



- Ab 2021 dormakaba – CEO
- 2018 - 2019 Siemens Mobility GmbH (D) – Co-CEO
- 2017 - 2018 Siemens AG – Co-CEO Mobility Division
- 2015 - 2018 Siemens AG – CEO Geschäftseinheit Mainline
Transport / Rolling Stock
- 2013 - 2015 Siemens AG – VP Nahverkehrs- und
Regionalzüge
- Ausbildung Masterabschluss in Maschinenbau- und Luft-
und Raumfahrttechnik, Universität Poitiers,
MBA Poitiers & Dublin

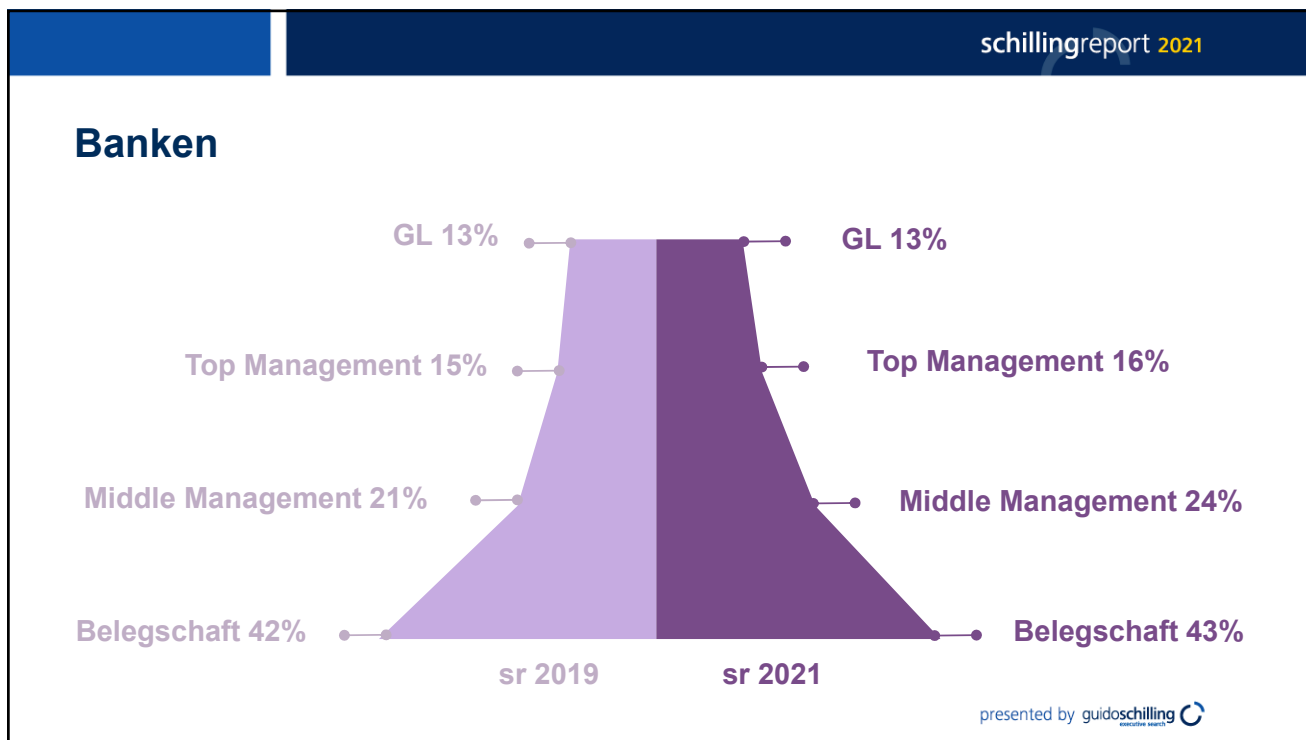
presented by [guidoschilling](#) 

81

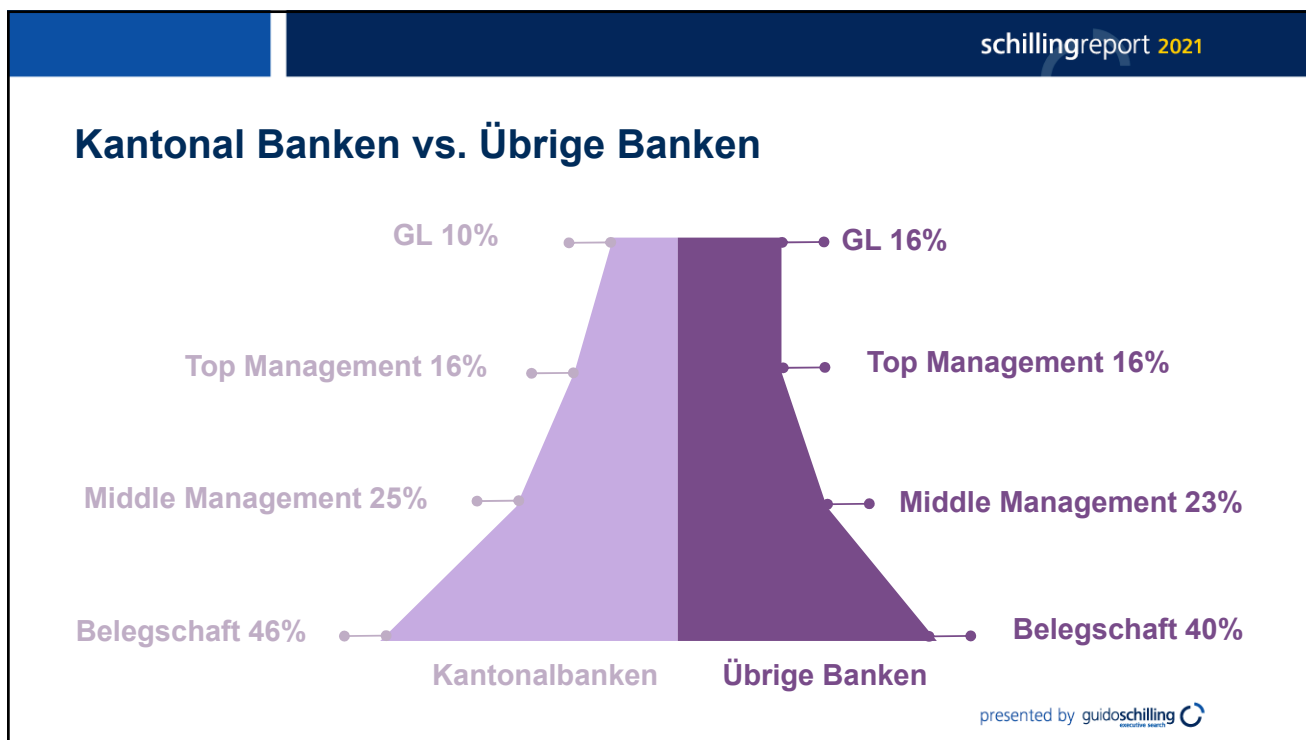
Gender-Diversity-Pipeline – Branchenspezifische Auswertungen

presented by [guidoschilling](#) 

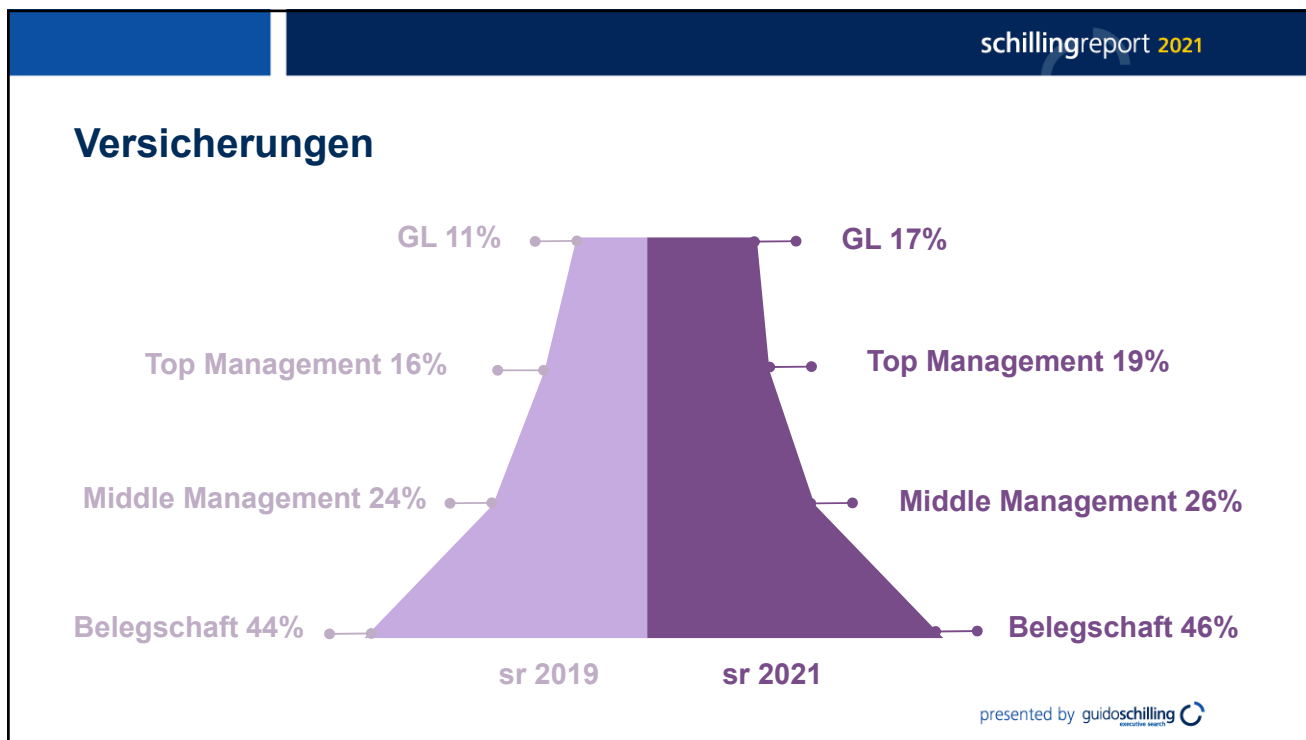
82



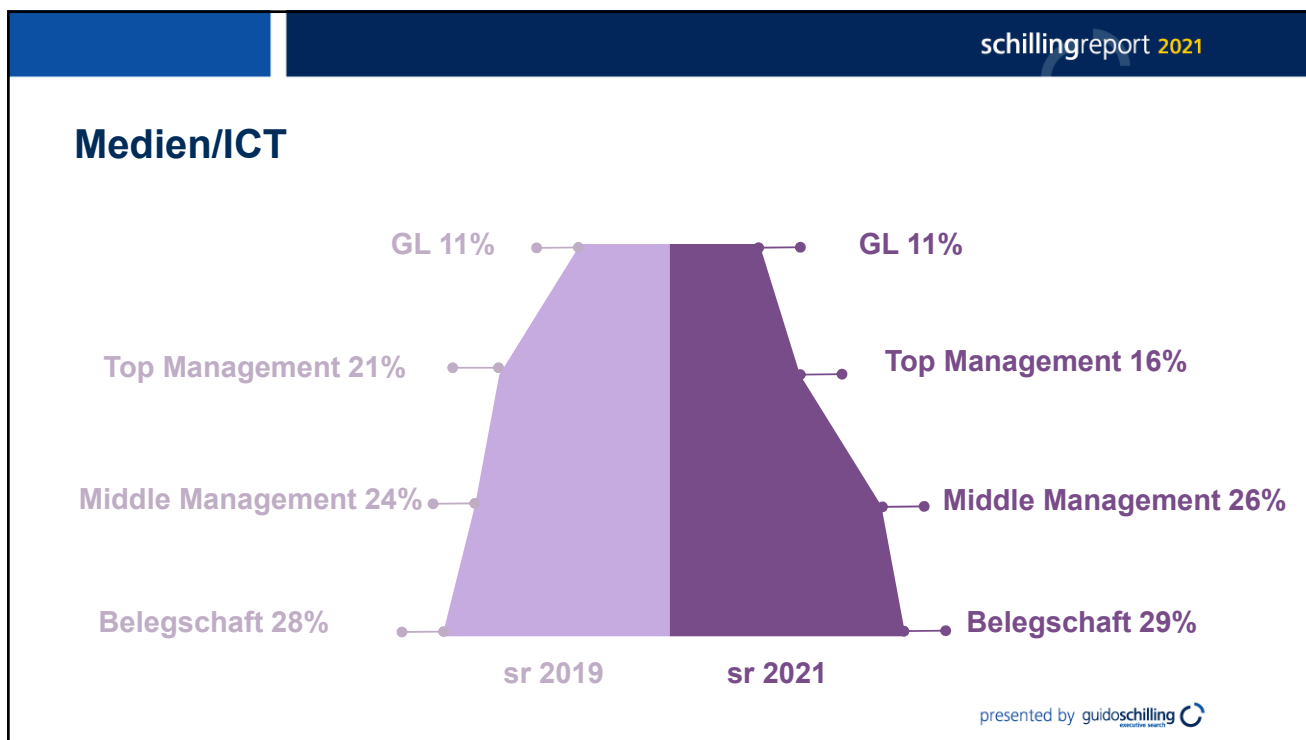
83



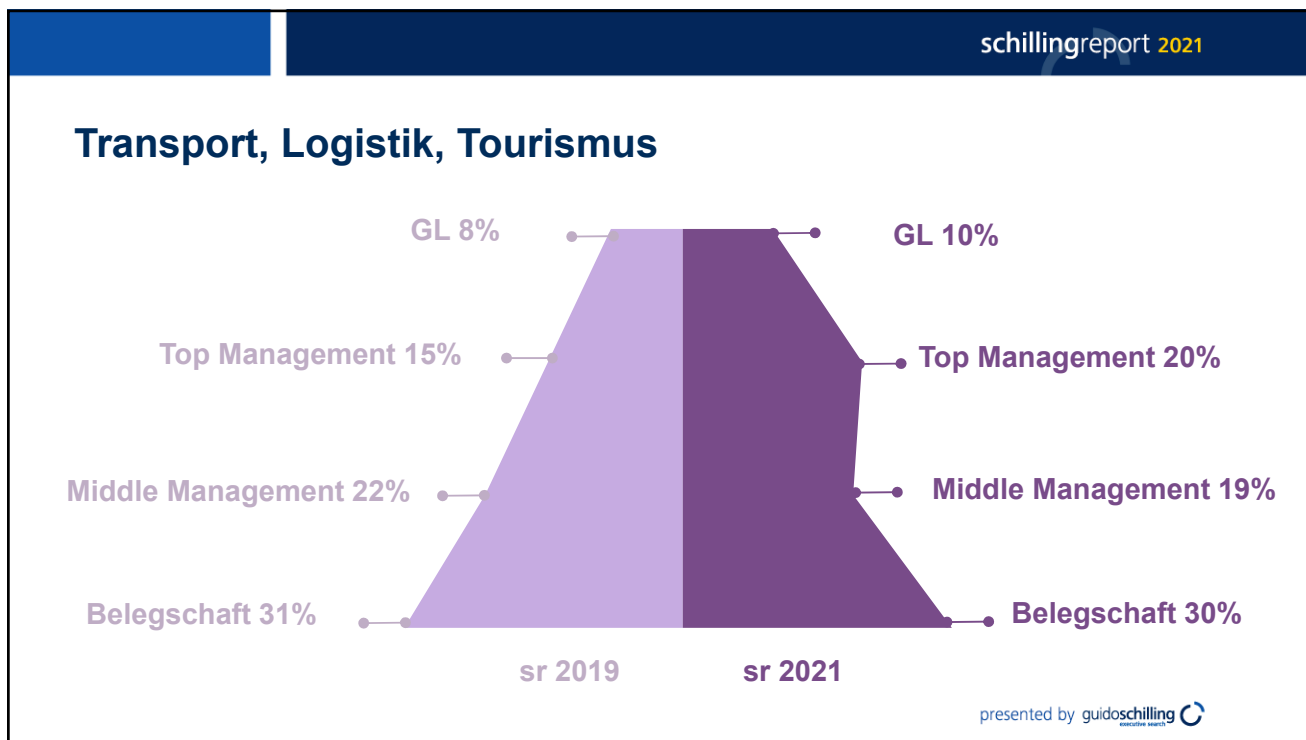
84



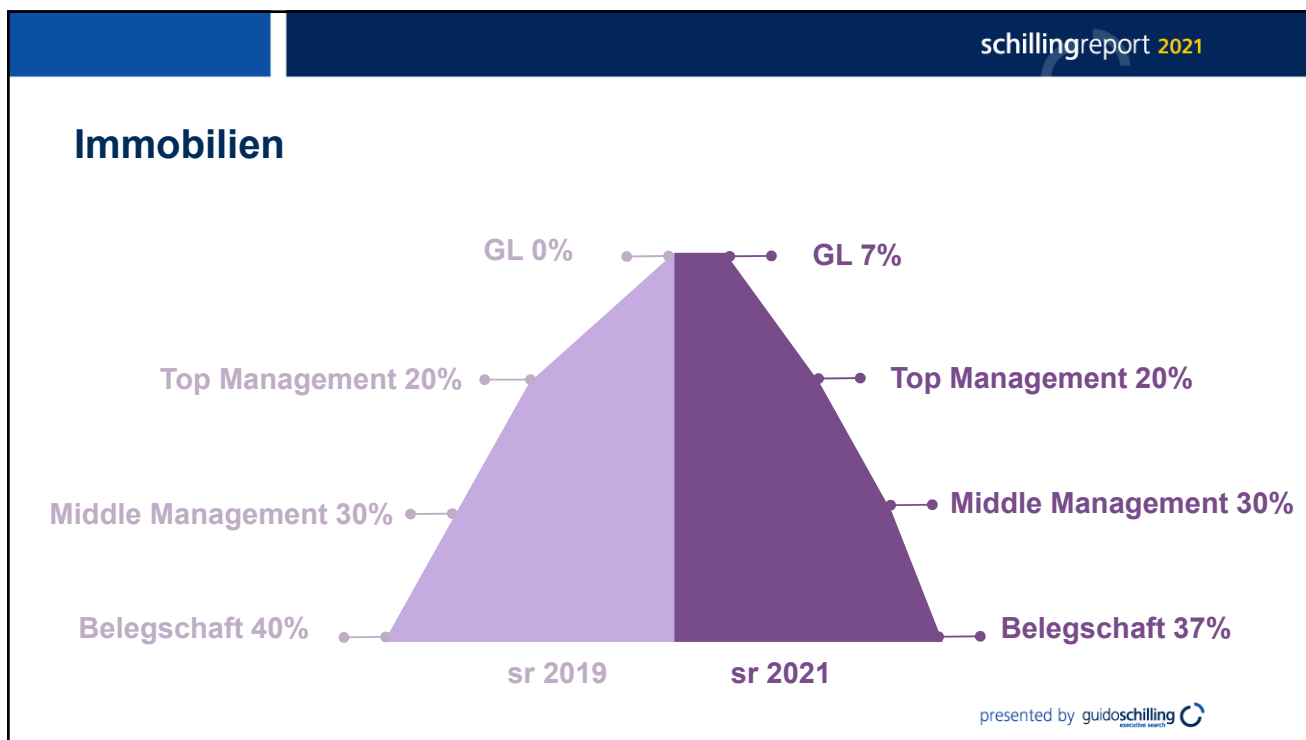
85



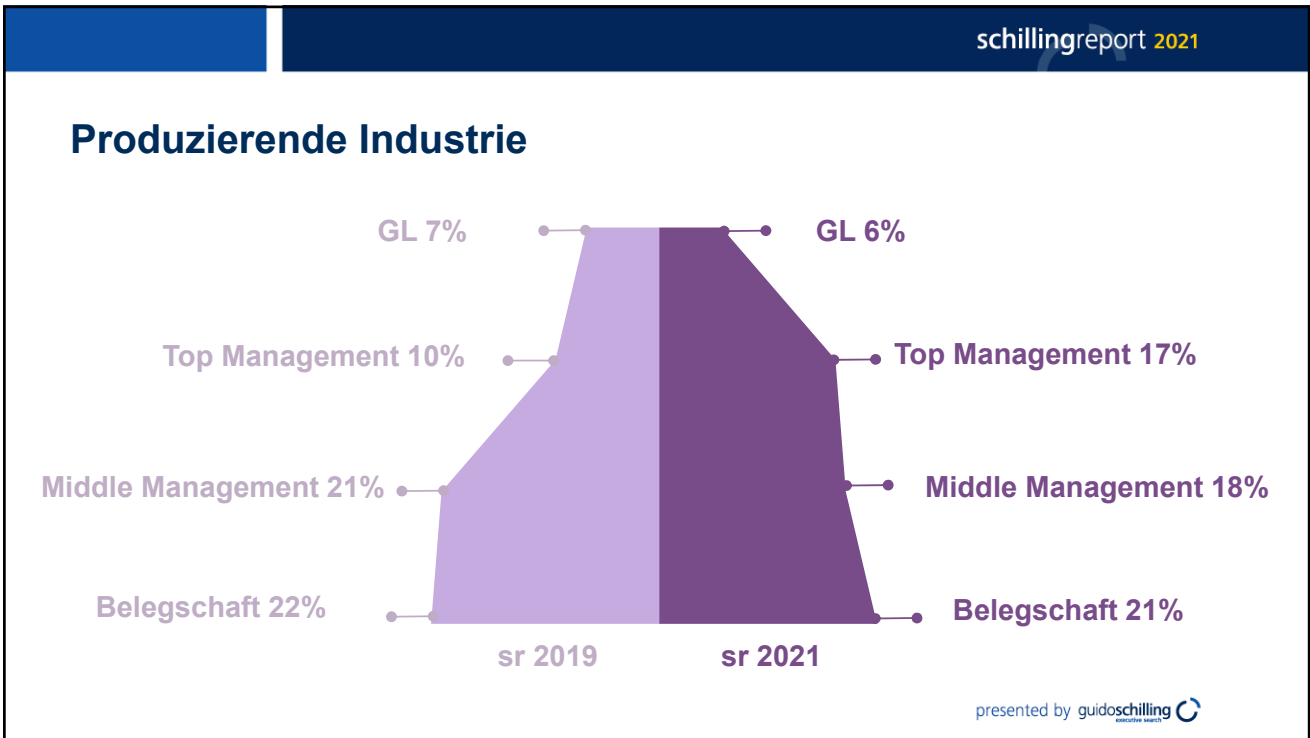
86



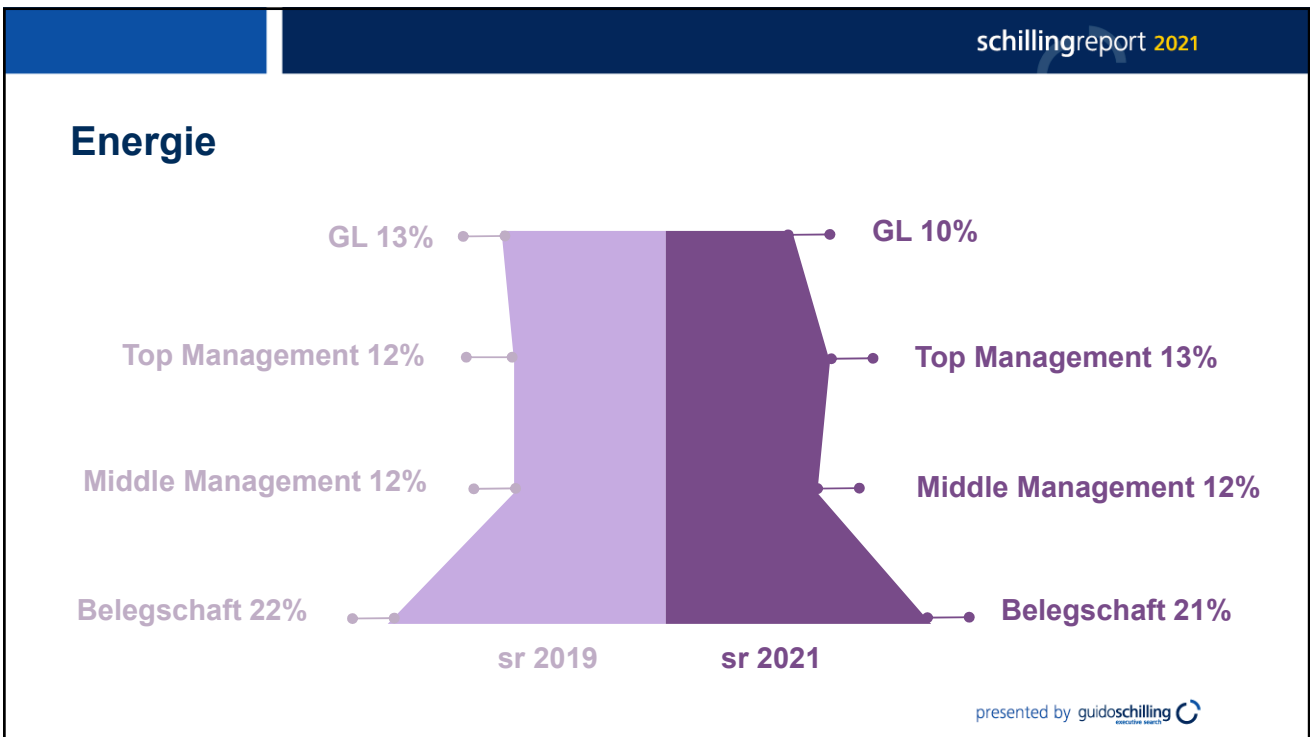
87



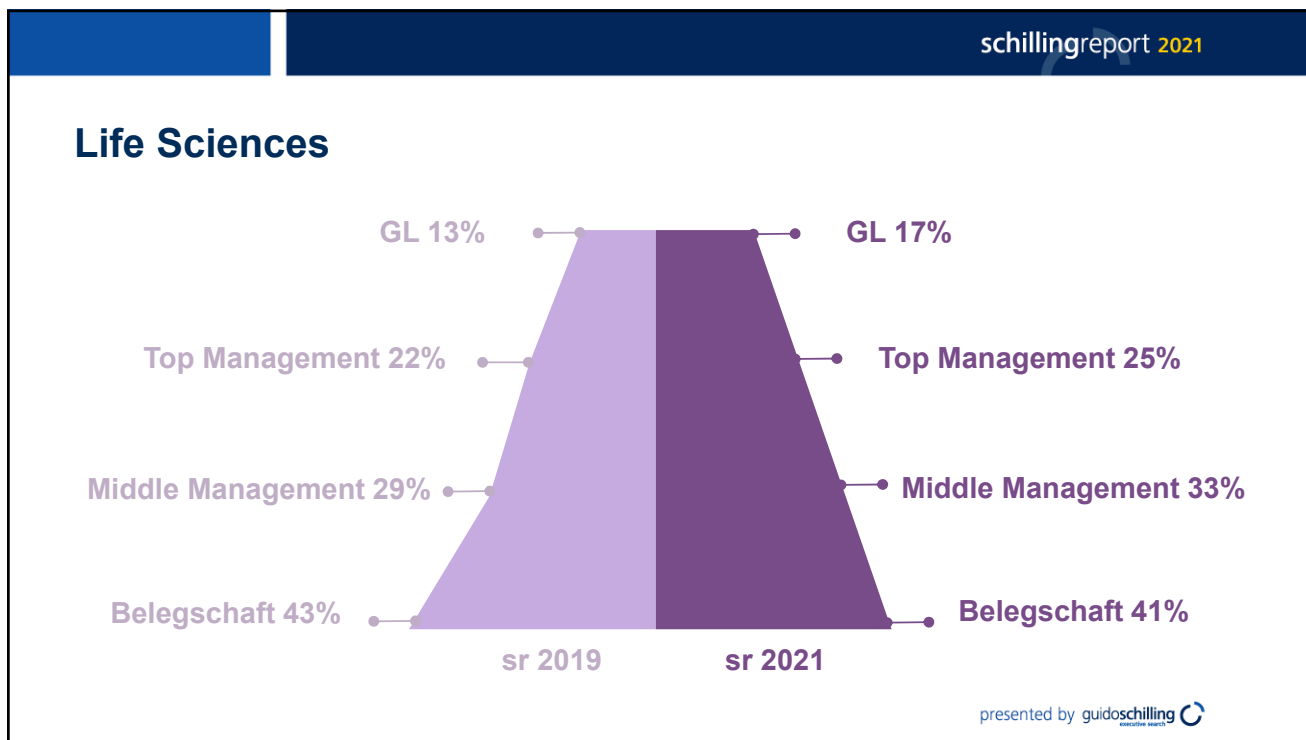
88



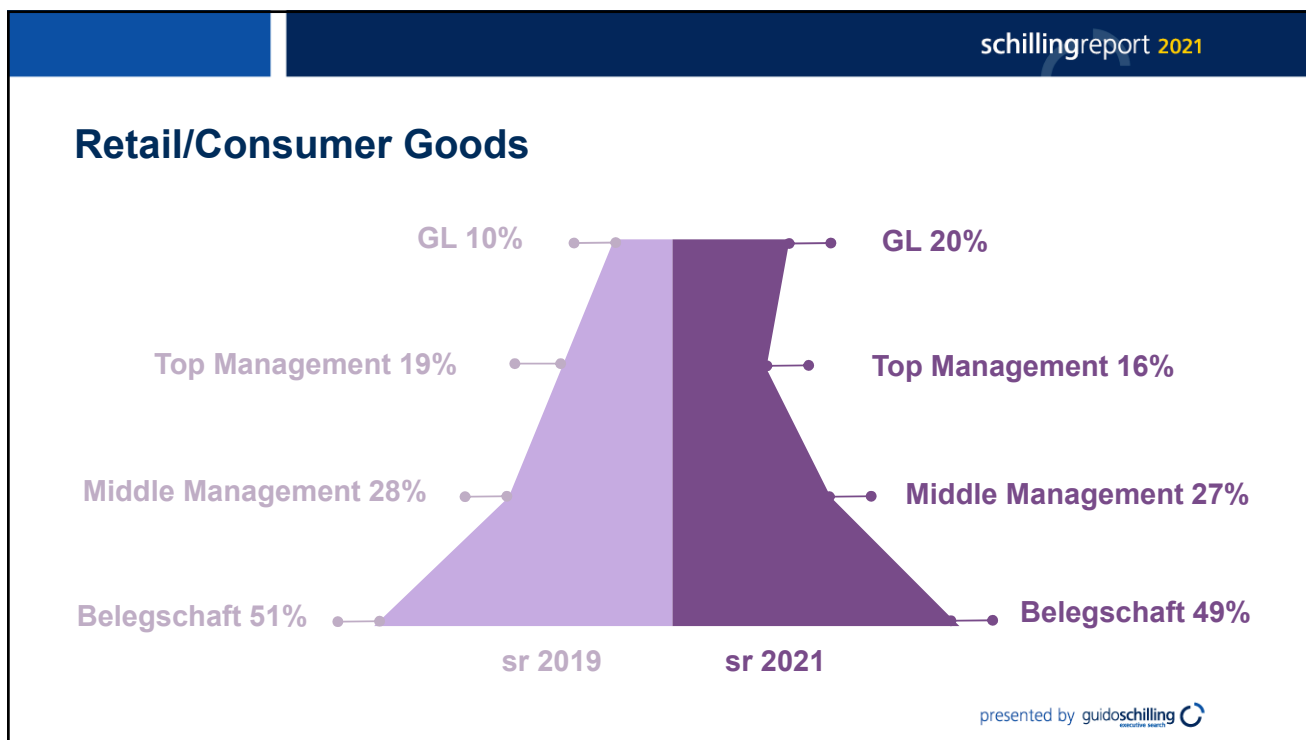
89



90



91



92